MALMÖ STADS

BUDGET 2026



Bild: Apelöga

INNEHÅLL

FÖRORD 3
DEN KOMMUNALA KONCERNEN 4
STYRNING OCH LEDNING 6
MÅL 7
VISION 9
GRUNDUPPDRAGET 10
GODA UPPVÄXTVILLKOR FÖR BARN OCH UNGA 12
EN ATTRAKTIV STAD FÖR ARBETE OCH HÅLLBAR TILLVÄXT 16
EN GRÖN STAD SOM LEDER KLIMATOMSTÄLLNINGEN 20
EN MER JÄMLIK STAD 23
EN GOD ORGANISATION 28
GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD 31
PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS 36
FINANSIELLA RAPPORTER 46

FÖRORD

Runt om i världen befinner sig demokratin på reträtt. Mänskliga fri- och rättigheter som vi kommit att ta för givna kränks regelmässigt och monteras på sina håll successivt ner. Även i Sverige finns krafter som aktivt driver på för ett hårdare samhälle, som sprider desinformation, och som när sig på att så split och misstro människor emellan.

Det är en väg vi aldrig kommer att slå in på.

Malmö visar att utveckling, öppenhet och gemenskap förutsätter och förstärker varandra, tvärtemot vad den politiska debatten ofta kan ge sken av. Att vi varken blir tryggare eller rikare som samhälle av att försöka stänga omvärlden ute, vare sig det handlar om människor, idéer eller handel. Att vi inte kan bygga ett hållbart samhälle, varken nu eller för framtida generationer, genom att förneka klimatkrisen och säga nej till de möjligheter som omställningen bär med sig.

Malmö visar att det går att höja skolresultaten, öka tryggheten och minska antalet hushåll med försörjningsstöd – samtidigt som vi bygger en stad där alla har en plats.

Malmö visar att det går att föra en politik som främjar en hållbar tillväxt, nya företag och fler jobb – samtidigt som vi är en global förebild för en rättvis klimatomställning.

Malmö stads budget för 2026 innehåller kraftfulla satsningar som förstärker det goda arbete som görs för att bygga Malmö friare, grönare och mer jämlikt. Samtliga nämnder får full kompensation för pris- och löneökningar och prognosticerade demografiska förändringar.

Bättre uppväxtvillkor för Malmös barn och unga är en fortsatt självklar prioritering. Precis som ifjol ges för- och grundskolan rejäla resurstillskott, som ska göra det möjligt att minska barngrupperna, stärka arbetet med särskilt stöd och fortsätta förbättra elevhälsan. Utöver satsningarna på utbildning rymmer budgeten också insatser för att ge alla barn och unga tillgång till roliga, meningsfulla och utvecklande kultur- och fritidsaktiviteter. Det handlar om allt från nya mötesplatser och gratis sommarkort i kollektivtrafiken för 15–19-åringar, till att främja aktörer som arbetar för ökad jämställdhet och jämlikhet i föreningslivet.

En lika självklar prioritering är satsningar för att öka takten i utsläppsminskningarna. Det är en nödvändighet för att nå målet att Malmö ska vara en klimatneutral stad 2030, inte minst eftersom utsläppen ökar nationellt. Nu tillförs ytterligare resurser, där de åtgärder prioriteras som ger störst effekt i närtid för att minska utsläppen. Samtidigt förstärks arbetet med att klimatanpassa staden och öka den biologiska mångfalden i Malmös blå och gröna miljöer.

För att möta lågkonjunkturen innehåller budgeten för 2026 flera satsningar för att stärka Malmö som nationell motor för hållbar tillväxt, innovationer och jobbskapande. Arbetet med serviceinriktad myndighetsutövning förstärks och stadens verksamhetsområden görs mer attraktiva. Genom riktade satsningar stöttas även innovativa framtidsbranscher och stadens starka ekosystem av startups. För att rusta Malmöborna tillförs resurser till fler korta yrkesutbildningar mot bristyrken.

I en orolig omvärld ska Malmö vara en öppen stad som värnar demokratin och det fria ordet. En jämlik och jämställd stad dit människor i alla åldrar vill flytta för att studera, starta företag, bilda familj och åldras. Där alla kan känna hopp, framtidstro och gemenskap.

Med årets budget lägger vi grunden för en bättre, mer hållbar framtid för alla Malmöbor.

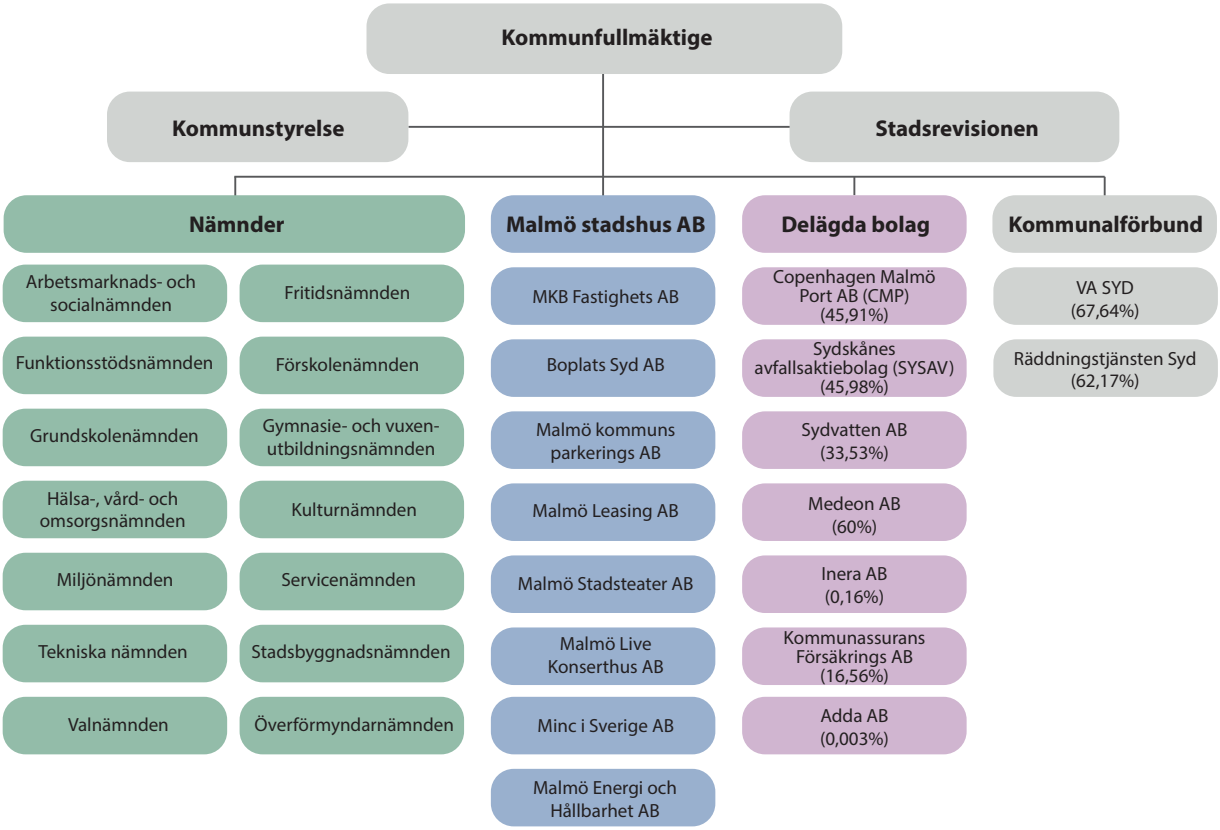
Katrin Stjernfeldt Jammeh
Socialdemokraterna

Stefana Hoti
Miljöpartiet

Roko Kursar
Liberalerna

DEN KOMMUNALA KONCERNEN

Verksamheten i Malmö stad bedrivs i nämnder, bolag och kommunalförbund som tillsammans utgör den kommunala koncernen Malmö stad.



MALMÖ STADS NÄMNDER

Kommunfullmäktige tillsätter de nämnder som behövs för att fullgöra kommunens uppgifter. Malmö stads nämndsorganisation är en renodlad facknämndsorganisation och består av 14 nämnder: arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, funktionsstödsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, kulturnämnden, miljönämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, valnämnden och överförmyndarnämnden. Nämndernas verksamhet regleras i reglementen men därutöver ska de också verkställa kommunfullmäktiges beslut. För detta arbete har varje nämnd en förvaltning som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde. Kommunstyrelsen är den nämnd som leder, samordnar och har uppsikt över kommunens verksamhet och som bereder och yttrar sig i frågor som kommunfullmäktige ska besluta om.

Malmö stad har totalt 13 kommunalråd som väljs av kommunfullmäktige. Av dessa har nio kommunalråd ansvar för varsitt område, ett så kallat beredningsansvar. Övriga fyra kommunalråd är oppositionsråd som inte har något beredningsansvar.

MALMÖ STADS BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND

Malmö stad äger helt eller delvis ett antal aktiebolag samt är medlem i två kommunalförbund. Bolagens verksamhet regleras i bolagsordningen samt ägardirektiven och kommunalförbundens verksamhet regleras i förbundsordningen. Huvudprincipen för kommunala bolag är att de drivs enligt affärsmässiga principer, men behöver inte ha ett vinstkrav. En del bolag, såsom MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag och Sydskånes avfallsaktiebolag (SYSAV), verkar i än högre grad på en konkurrensutsatt marknad och kan därför generera vinst.

Malmö Stadshus AB ägs till 100 procent av Malmö stad. Malmö Stadshus AB äger i sin tur 100 procent av aktierna i dotterbolagen MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag, Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Leasing AB, Minc i Sverige AB, Boplats Syd AB samt Malmö Energi och Hållbarhet AB. Syftet med Malmö Stadshus AB är att genom bolagsstyrning, samordning och uppföljning åstadkomma en effektivare ekonomisk förvaltning och därmed öka samhällsnyttan. Koncernens operativa verksamhet bedrivs i bolagen.

STYRNING OCH LEDNING MALMÖ STAD

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån den långsiktiga visionen, kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för hel- och delägda bolag eller kommunalförbund. Dessa beslut tas av respektive bolagsstyrelse eller förbundsfullmäktige. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Genom Agenda 2030 skapas en gemensam riktning för Malmös väg framåt. Analyser av Malmös utveckling utifrån de 17 globala målen var en viktig utgångspunkt för att definiera kommunfullmäktigemål för mandatperioden. Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Tvärsektoriella frågor som rör mänskliga rättigheter utgör inte egna kommunfullmäktigemål utan integreras i uppföljningen inom samtliga målområden.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.


GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling
1 INGEN FATTIGDOM
2 INGEN HUNGER
3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE
4 GOD UTBILDNING
5 JÄMSTÄLLDHET
6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA
7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA
8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT
9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR
10 MINSKAD OJÄMLIKHET
11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN
12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION
13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA
14 HAV OCH MARINA RESURSER
15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD
16 FREDLIGA OCH INKLU-DERANDE SAMHÄLLEN
17 GENOMFÖRANDE OCH PARTNERSKAP

KOMMUNFULLMÄKTIGEMÅL 2026

EN STAD MED GODA UPPVÄXTVILLKOR FÖR BARN OCH UNGA:

Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, TN, ÖVFN, MKB

Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning.
Nämnder som berörs: ASN, FSKN, GVN, GRN

Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta.
Nämnder som berörs: ASN, FSN, GRN, GVN

EN ATTRAKTIV STAD FÖR ARBETE OCH HÅLLBAR TILLVÄXT:

Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, KN, SBN, TN, Malmö Live, Malmö stadsteater, Minc, MEHAB, MKB, Boplats Syd

Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.
Nämnder som berörs: KS, ASN, FSN, GVN, SN

Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, KN, MN, SBN, SN, TN, Minc

EN GRÖN STAD SOM LEDER KLIMATOMSTÄLLNINGEN:

Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och ska vara en klimatneutral stad 2030.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö.
Nämnder och bolag som berörs: MN, SBN, SN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

EN MER JÄMLIK STAD:

Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, KN, MN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, SN, TN, MKB

EN GOD ORGANISATION:

Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad ger en god och likvärdig service.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

VISION FÖR MALMÖ

Malmö är en stad med vilja, mod och mänsklig värme. En öppen, välkomnande och trygg stad. Här är det lätt att känna sig hemma.

I Malmö har alla ett gott liv. Jämlika livsvillkor och en säker grundtrygghet frigör handlingskraft, kreativitet och engagemang. Malmö utmanar fördomar och står upp för demokratiska principer. I Malmö vet alla att de behövs.

Malmö är världen, världen är här. Olikheter, livserfarenheter och talanger gör oss till en smart stad i hjärtat av Europa, världens kunskap finns här. Malmö driver utveckling i och tillsammans med omvärlden. Malmö inspirerar och utmanar. Det går snabbt att etablera sig och finna sitt sammanhang. Allt fler vill vara en del av Malmö.

I Malmö är det nära. Malmö river barriärer och Malmö håller ihop. I den öppna staden möts människor. Bland hus, gator och torg är vattnet alltid nära och grönskan tätt intill. Vi rör oss enkelt mellan stränder och stadskvarter, glas, tegel och betong, klättrande växtlighet och väldiga träd, odlingar och det ätbara. Hela Malmö tillhör alla.

Malmö vill. I Malmö vill vi förstå varandra. Här finns gemenskap och solidaritet, människor är snälla här. Det är en kraft att räkna med. Malmö är en viljestark och kaxig stad, en driftig stad som tar tillvara alla resurser. Vi gör det med respekt, ansvar och stor uppfinningsrikedom.

Malmö lyssnar, lär och gör. Malmö är en modig stad som lär av sina misstag och vågar erkänna sina brister. Tillsammans bygger vi vidare på erfarenheter, förändrar och förverkligar. Vi ger plats åt det nya och tar vara på det oprövade. Här finns en alldeles särskild samarbetsvilja.

Malmö är en stad i rörelse. En vaken stad, med förmåga att reflektera och utvecklas, redo att möta och driva förändring. Här pågår lärandet överallt och hela tiden, här finns plats för nyfikenhet, lekfullhet och initiativ. I Malmö finns utrymme att stärkas, växa och växa upp.

Framtiden börjar här.

GRUNDUPPDRAGET

KOMMUNSTYRELSENS ROLL

Malmö som stad har flera stora nämndsövergripande utmaningar och prioriteringar som den kommunala organisationen behöver arbeta samlat med.

Kommunstyrelsen och dess förvaltning har ett särskilt ansvar för att stödja nämndernas, bolagens, kommunalförbundens och förvaltningarnas arbete i ett helhetsperspektiv. Detta inbegriper även arbetet med mänskliga rättigheter, exempelvis barnrätt, jämställdhet, jämlikhet och antidiskriminering, där Malmö stad har höga ambitioner. Dessa perspektiv ska beaktas i alla stadens politiska beslut och genomsyra all kommunal verksamhet. Kommunstyrelsen ansvarar också för stadens arbete med frågor relaterade till näringsliv, tillväxt och företagande samt externa samarbeten regionalt, nationellt och internationellt.

TEKNIK, STADSUTVECKLING OCH MILJÖ

I teknikområdet ingår servicenämnden, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden och flera av Malmö stads bolag. Inom området ansvaras för en verksamhet som både vänder sig in mot den kommunala organisationen och till Malmöborna.

Genom att internt i Malmö stad samordna och effektivisera kommunal service och kommunala tjänster, som Malmöborna behöver, underlättas arbetet för stadens nämnder och bolag. Den kommunala organisationen erbjuds en rad kommungemensamma tjänster som IT-service, HR-service och drift av kontaktcenter. Stöd lämnas också till organisationen i omställningen till en förnybar energianvändning samt till det långsiktiga och strategiska miljöarbetet. Inom detta område finns också försörjning och förvaltning av lokaler där den kommunala verksamheten för Malmöborna bedrivs.

Bland den verksamhet som riktas utåt till Malmöborna kan nämnas trafik och infrastruktur, avfallsfrågor, ansvaret för myndighetsutövning och administration av färd- och riksfärdtjänst, förvaltning av kommunens mark samt markexploatering, bostadsförsörjning, förvaltningen av bostäder till personer som kommunen har ett särskilt ansvar för, att svara för den fysiska planeringen av staden, ansvara för grundläggande kartverk för kommunen, kommunal miljöplanering för energisektorn, det långsiktiga strategiska miljöarbetet och konsumentvägledning.

Inom teknikområdet finns också ett ansvar för de åtaganden som kommunen har enligt lagstiftningen. Det handlar då bland annat om att bedriva tillsyn och kontroll inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt inom livsmedels- och foderområdet. Vidare sker tillsyn och övervakning av efterlevnaden av lagstiftningen kring plan- och byggväsendet samt tillsyn inom miljövården.

LIVSLÅNGT LÄRANDE

I området för livslångt lärande ingår gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, grundskolenämnden, förskolenämnden, kulturnämnden och fritidsnämnden och flera av Malmö stads bolag. Inom området finns ansvaret för att stödja barns, ungdomars och vuxnas utveckling socialt, emotionellt och kunskapsmässigt. Perspektivet är Malmöbornas livslånga lärande.

Inom området livslångt lärande erbjuds de unga Malmöborna utbildning i förskola, vilket är det första steget in i skolsystemet. Förskoleverksamheten ska utgå från en helhetssyn på barnet och barnets behov och utformas så att omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet. Genom öppen förskola och familjecentraler erbjuds pedagogisk verksamhet för barn samt stöd och vägledning i föräldraskapet.

Den obligatoriska förskoleklassen ska fungera som en brygga mellan förskolan och grundskolan. Inom verksamheten i grundskolan finns även anpassad grundskola och fritidshem. Alla skolformer ska ge eleverna förutsättningar att utveckla kunskaper och värden samt utveckla elevernas förmåga att tillägna sig dessa. Skolan ska utformas så att den bidrar till elevens personliga utveckling samt förbereder hen till aktiva livsval och ger en grund för fortsatt utbildning. Utbildningen ska också främja allsidiga kontakter och social gemenskap samt en god grund för ett aktivt deltagande i samhällslivet. Fritidshemmet ska komplettera utbildningen inom skolformerna och erbjuda en meningsfull fritid och rekreation.

Gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan ger eleven en god grund för yrkesverksamhet och fortsatta studier. Genom undervisningens utformning ska den främja social gemenskap och utveckla elevens förmåga att självständigt och tillsammans med andra tillägna sig, fördjupa och tillämpa kunskaper. Genom vuxen- och yrkesutbildningen får vuxna möjligheter att stödjas och stimuleras i sitt lärande, utveckla kunskaper och kompetens för att stärka sin ställning i arbets- och samhällslivet. I detta ingår inte minst utbildning inom sfi (svenska för invandrare). Vuxna med funktionsvariationer ges möjlighet till en anpassad studiegång utifrån sina behov.

Inom området finns också kommunens ansvar gentemot enskilda huvudmän. Det handlar då om sådant som att besluta om godkännande av fristående förskoleenheter, handlägga ärenden om bidrag till enskilda skolhuvudmän inom förskola, grundskola, gymnasieskola och anpassad gymnasieskola samt ha tillsyn över fristående förskolenheter och enskild pedagogisk omsorg.

Området för livslångt lärande innehåller även ansvaret för den kommunala kultur- och fritidsverksamheten. En rad verksamheter bedrivs som konsthallsverksamhet, kulturskola, museer, bibliotek, stadsarkiv, fritidsgårdar, olika mötesplatser för Malmöborna, barnkulturaktiviteter samt idrotts-, bad- och fritidsanläggningar. Vidare sker samverkan med Malmö Live och Malmö stadsteater. Medel fördelas också till det samlade kulturområdet, folkbildning, föreningar samt via kulturstipendier.

ARBETE OCH SOCIALT FÖREBYGGANDE

I området för sociala frågor finns arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden samt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden.

Nämnderna ska tillhandahålla människor det stöd och den hjälp som riksdagen och kommunfullmäktige har beslutat om. Insatserna ska, med respekt för Malmöbornas självbestämmanderätt och integritet, syfta till att stärka individen för att denne i så stor utsträckning som möjligt ska kunna leva ett självständigt liv som aktiv samhällsmedborgare. Socialnämndernas verksamhet riktar sig till barn och vuxna som bor eller vistas i kommunen och har särskilda behov av stöd och hjälp som inte kan tillgodoses på annat sätt än genom att ansöka om hjälp från nämnderna. Här ges stöd till personer vars behov är kopplade till exempelvis ålder, funktionsnedsättning eller sjukdom. Inom området bedrivs en uppsökande verksamhet, exempelvis när det gäller barn och unga i riskzon och ofrivillig ensamhet bland äldre. Här handläggs, beslutas och verkställs beslut om bistånd i huvudsak enligt socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), lag om vård av missbrukare i vissa fall (LVM), lag med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) samt föräldrabalken.

Inom området för sociala frågor finns också utförandet och uppföljningen av Malmö stads arbetsmarknadsinsatser samt hanteringen av överenskommelser mellan stat och kommun inom området.

EN STAD MED GODA UPPVÄXTVILLKOR FÖR BARN OCH UNGA:

Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, TN, ÖVFN, MKB

Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning.
Nämnder som berörs: ASN, FSKN, GVN, GRN

Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta.
Nämnder som berörs: ASN, FSN, GRN, GVN

INRIKTNING:

Barns och ungas möjligheter till en trygg uppväxt skiljer sig avsevärt åt beroende på var i Malmö de växer upp och hur familjens ekonomiska förutsättningar ser ut. Trots att utvecklingen under flera år gått i rätt riktning, med färre barn som växer upp i ekonomisk utsatthet och trångboddhet, färre familjer som uppbär försörjningsstöd, fler barn som går i förskola och stigande resultat i grundskolan, återstår mycket att göra för att tillförsäkra alla Malmös barn och unga goda, trygga och jämlika uppväxtvillkor. Den långdragna lågkonjunkturen har ytterligare försvårat arbetet, samtidigt som betydelsen av en stark välfärd och tidiga kompensatoriska insatser blivit än viktigare. 2026 genomförs också omfattande nationella förändringar inom ekonomiskt bistånd som kommer att få konsekvenser för såväl de Malmöbor som drabbas som för flera av kommunens verksamheter. Malmö stads budget för 2026 innehåller därför fortsatt stora satsningar på förskola, skola, kultur- och fritidsaktiviteter och andra verksamheter som bidrar till trygga och jämlika uppväxtvillkor i hela Malmö.

Tidiga insatser skapar goda uppväxtvillkor

Genom tidiga, samordnade insatser kan negativa hälsoutfall och sociala problem senare i livet förebyggas. En trygg förskola och skola av hög kvalitet, med det kompensatoriska uppdraget i centrum, är den viktigaste förebyggande insatsen kommunen kan ge Malmös barn och unga.

Under 2026 och framöver behöver Malmö stads fokus ligga på att växla upp och bygga ut de pågående förebyggande insatser och samverkansmodeller som visat sig framgångsrika. Det handlar exempelvis om SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid), Trygga barnet, Skolfam, Förfam och föräldrastödsprogram. Hit hör också de skolsociala teamen i grund- och gymnasieskolan, satsningen på förskolesocionomer och andra insatser för att stötta barn och elever med exempelvis normbrytande beteende eller hög frånvaro. Omställningen till den nya socialtjänstlagen fortsätter under året och kommer att skapa bättre förutsättningar för Malmö stads socialnämnder att arbeta förebyggande.

I arbetet med att nå de minsta barnen och deras familjer har Malmö stads förskolor, öppna förskolor och familjecentraler en nyckelroll. Trygga föräldrar ger trygga barn. Därför är det viktigt med insatser som stärker föräldrars kapacitet och förmåga att vara den trygga punkten i sitt barns liv. För att nå fler grupper i behov av stöd och hjälp ska arbetet ske i nära samarbete med civilsamhället. Den fortsatta satsningen på samverkansmodellen Trygga barnet på kommunala för- och grundskolor skapar bättre förutsättningar för goda relationer och dialog med vårdnadshavare.

2026 sjösätts Malmö stads satsning på kraftsamlande insatser i ett antal utvalda områden. Insatserna ska ta sig an lokala utmaningar i syfte att stärka barns och ungas uppväxtvillkor i det berörda området och öka deras möjligheter att lyckas i skolan och få ett jobb. Särskilda medel avsätts centralt för att främja samverkan och utveckling av nya arbetssätt.

Flera kommunala grundskolor erbjuder redan sina elever gratis skolfrukost genom samarbete med allaktivitetshuset eller civilsamhället. 2026 tillförs ytterligare resurser för att möjliggöra fler sådana samarbeten.

Anpassningar till en förändrad befolkningsutveckling

Hela Sverige går mot stora demografiska förändringar under det kommande decenniet med fallande födslotal och en ökande andel äldre i befolkningen. Även i Malmö minskar barnkullarna, men här sker det samtidigt som antalet unga i gymnasieålder ökar kraftigt – liksom andelen som söker sig till en kommunal gymnasieskola. Sammantaget ställer denna komplexa utveckling stora krav på nämndernas gemensamma planering för att säkra ett effektivt lokalutnyttjande. Skolans och förskolans resurser ska gå till stärkt kvalitet och fler kompetenta medarbetare, inte lokalkostnader.

En förkola och skola där alla barn får utvecklas

Insatserna för att fler barn ska ta del av förskolans verksamhet är viktiga för jämlikheten, inte minst för de barn som växer upp i fattigdom, utanförskap eller i hem där det sällan talas svenska. För att förskolan ska ges möjlighet att fylla denna kompensatoriska funktion är personalens kompetens och förutsättningar avgörande. 2026 tillförs Malmö stads förskolor ytterligare resurser för att stärka arbetet med minskade barngrupper och ökad personaltäthet. Arbetet för att anställa fler förskollärare behöver ges fortsatt prioritet. Detsamma gäller de pågående insatserna för att nå målet om att alla barnskötare ska ha formell utbildning. Därför fortsätter satsningen på ett kompetenslyft för förskolans medarbetare.

För att alla barn ska lyckas i skolan krävs att medarbetare i hela utbildningskedjan har kunskap och förutsättningar att möta varje elevs behov av stöd och hjälp. Det är bakgrunden till den stora organisationsförändring som genomförts av grundskolans verksamheter för elever med stora stödbehov. Under 2026 fortsätter arbetet med att utveckla kommunens nya resursskolor och stötta skolornas arbete med lokala särskilda undervisningsgrupper och ytterligare resurser tillförs för att stärka alla elevers tillgång till särskilt stöd. Därtill ska fler speciallärare anställas med stöd av riktade statsbidrag.

Samverkan kring målgruppens övergångar mellan skolformerna behöver fortsätta stärkas, liksom gymnasieskolans möjligheter att anpassa utbildningen efter deras behov. Inom förskolan har införandet av Trygga barnet, tillsammans med gemensamma rutiner för dokumentation och anpassningar, skapat bättre förutsättningar för att tidigt upptäcka barn i behov av extra stöd och sätta in rätt insatser.

Genom ökad samverkan mellan Malmö stads utbildningsnämnder och funktionsstödsnämnden ska den pedagogiska personalen öka sin kompetens kring barn med neuropsykiatriska eller intellektuella funktionsnedsättningar.

Språk är nyckeln till allt lärande, men också till att göra sin röst hörd och delta i samhället. Malmö stad har under lång tid satsat på läsning och bemannade skolbibliotek med kompetenta skolbibliotekarier, hela vägen från förskola till vuxenutbildning. 2026 fortsätter arbetet för att ge alla elever likvärdig tillgång till en skolbiblioteksverksamhet av hög kvalitet och för att på andra sätt främja det språkutvecklande arbetet i alla åldrar. Undervisningen i svenska som andraspråk stärks genom att fler lärare ges möjlighet att läsa kompletterande SVA-kurser i samarbete med Malmö universitet. Satsningen på fysiska läromedel fortsätter också under 2026. I förskolan utvecklas arbetet med modellen Eget Lärande Genom Språkstödjande Aktioner (ELSA-modellen), som tagits fram i samverkan med Göteborgs universitet och tio andra kommuner.

En trygg studiemiljö med god arbetsro är avgörande för att elever ska kunna tillägna sig undervisningen. Under året fortsätter och utvärderas pilotförsöket med förbud mot sociala medier på grundskolans elevdatorer, samtidigt som skolorna anpassar verksamheten inför det nationella mobilförbud i grundskolan som införs under året.

Söktrycket till de kommunala gymnasieskolorna är fortsatt högt. Det är ett kvitto på att Malmö stad erbjuder ett brett utbud av relevanta utbildningar av hög kvalitet. Samtidigt motsvarar antalet sökande till gymnasiets yrkesprogram alltjämt inte arbetsmarknadens behov. Därför behöver den tidiga studie- och yrkesvägledningen fortsätta utvecklas. Malmö stad ska också fortsätta att utveckla och bredda sitt programutbud med målet att ta fram utbildningar med hög relevans för framtidens arbetsmarknad – vare sig det handlar om program som leder till en yrkesexamen eller som förbereder för vidare studier. Genom en fortsatt satsning på introduktionsprogrammen skapas förutsättningar för att minska elevgruppernas storlek och öka lärartätheten.

Elevhälsan har stor betydelse för unga Malmöbors psykiska och fysiska hälsa och välmående, och i förlängningen för deras möjligheter att lyckas i skolan. 2026 tillförs ytterligare resurser för att fortsätta stärka elevhälsan, både i form av centrala specialistfunktioner och lokalt på skolorna. De senaste åren har flera rapporter visat en ökning av psykisk ohälsa bland barn och unga. Långa väntetider inom barn- och ungdomspsykiatrin kan leda till försämrad hälsa och ökad skolfrånvaro. Därför fortsätter arbetet med skolsociala team, närvaroteam och andra insatser för att motverka skolfrånvaro inom såväl grund- som gymnasieskolan.

Kulturell allemansrätt och jämlik fritid

Unga Malmöbors deltagande i kultur- och fritidsverksamheter skiljer sig stort åt beroende på kön och socioekonomiska förutsättningar. Under 2026 fortsätter därför Malmö stads arbete för att öka ungas tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter i hela staden, även på lov och helger, med ett särskilt fokus på att nå de grupper som idag saknar en meningsfull fritid. Sommaren 2026 får alla Malmöungdomar i åldern 15–19 år en gratis sommarbiljett som möjliggör fria resor med kollektivtrafiken inom hela Skåne. Det kommer att göra det möjligt för fler att ta sig till sommarjobb och fritidsaktiviteter.

Malmö stad fortsätter arbetet för att säkra barns och ungas rätt till kultur på sina villkor, både under skoltid och på fritiden. Den kulturella allemansrätten handlar om att ge barn och unga i hela Malmö tillgång till kulturupplevelser som vidgar vyer, stärker inflytande och delaktighet och i förlängningen ökar sammanhållningen. Arbetet stärks under 2026 genom en särskild satsning på kulturskolan, kulturell allemansrätt och kör- och orkesterverksamheten El Sistema.

2026 öppnas Malmö stads sjätte allaktivitetshus, på Kroksbäcksskolan. Dessutom tillförs resurser för att möjliggöra öppnandet av ytterligare två hus på kommunens skolor. På allaktivitetshusen kan deltagarna skapa eller delta i kostnadsfria aktiviteter på egna villkor. När aktiviteter ges på eller i nära anslutning till skolan skapar det ökad trygghet och sänker trösklarna för deltagande. Ytterligare medel tillförs också för att göra det möjligt för fler fritidsgårdar att ha öppet längre. Allaktivitetshus, fritidsgårdar och andra mötesplatser för barn och unga i Malmö fyller tillsammans med civilsamhället en viktig funktion i det förebyggande arbetet.

Varje år ger Malmö stads kolloverksamhet Malmö Sommargårdar hundratals barn möjlighet att delta i organiserade sommarläger på olika platser i Skåne, där de får nya vänner och naturupplevelser och utvecklar sin självständighet. 2026 tillförs ytterligare resurser för att ännu fler Malmöbarn ska få åka på kollo.

Malmös bibliotek och skolbibliotek spelar en avgörande roll för att stärka unga Malmöbors språk, delaktighet och utveckling. Barn och unga i Malmö besöker bibliotek oftare än sina jämnåriga i andra kommuner. Därför ska Malmö stad fortsätta att förstärka och öppna nya bibliotek för att möta efterfrågan i takt med att staden växer.

Undersökningar visar att barn och unga rör sig för lite i sin vardag. Klyftan växer mellan de som inte rör sig alls och de som deltar ofta i organiserade idrottsaktiviteter. De stigande kostnaderna för avgifter, resor och utrustning riskerar att förstärka befintliga ojämlikheter. Färre tjejer än killar idrottar, och bland de aktiva är det fler tjejer som slutar med sin idrott efter 13 års ålder. 2026 tillförs därför särskilda medel för att stärka föreningar som bidrar till en mer jämställd och jämlik tillgång till fritidsaktiviteter i hela staden.

Under året fortsätter arbetet med att utveckla stadionområdet till ett modernt centrum för idrott, utbildning, och evenemang mitt i Malmö. Det nya stadionområdet är efterlängtat av Malmös föreningsliv och kommer att innebära fler planer, ytor och anläggningar för en mängd idrotter och aktiviteter.

Kommunen ska verka för att öka barns och ungdomars möjlighet till rörelse och fria, spontana och egenorganiserade fritidsaktiviteter, både genom fysiska ytor och stöd för att organisera sig. Arbetet med landets första barnstadsdel på Sofielund, där barnperspektivet är ledande för stadsmiljön, fortsätter under 2026. Under året anläggs också ett antal nya lekplatser, däribland en temalekplats i Rörsjöparken, Rymdlekplatsen i Lindeborg och en stadsdelslekplats på Gullvik.

God simkunnighet bland barn och unga är en livsavgörande fråga. I Malmö behöver simkunnigheten öka samtidigt som de tillgängliga simanläggningarna är för få. Kommunens nya simanläggning på Heleneholm ska stå klar 2028 och kommer att ge skolor och föreningar bättre tillgång till anpassade lokaler för simundervisning. Parallellt fortsätter planeringen för utbyggnaden av ytterligare simanläggningar för att möta behoven i hela staden, i enlighet med den utredning som pågår.

EN ATTRAKTIV STAD FÖR ARBETE OCH HÅLLBAR TILLVÄXT:

Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, KN, SBN, TN, Malmö Live, Malmö stadsteater, Minc, MEHAB, MKB, Boplats Syd

Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.
Nämnder som berörs: KS, ASN, FSN, GVN, SN

Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, KN, MN, SBN, SN, TN, Minc

UPPDRAG

Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och Parkering Malmö, utreda hur Malmö stads digitala och fysiska infrastruktur kan byggas ut för att möjliggöra storskalig delning av fordon med möjlighet till anslutning för privata aktörer.

Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och inom ramen för arbetet med lokal utveckling, utreda hur Malmös torg kan utvecklas tillsammans med boende och näringsidkare i området för att öka trivsel, grönska och vattenkällor.

Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, miljönämnden, fritidsnämnden och kulturnämnden, utreda hur Malmö stads kulturljudzon kan utvecklas för aktörer och besökare avseende bland annat tillgång till kultur- och fritidslokaler samt tillståndsregler.

Stadsbyggnadsnämnden ges i uppdrag att, tillsammans med tekniska nämnden, miljönämnden och MEHAB, samt i nära dialog med fastighetsägare, utreda hur befintliga verksamhetsområden kan utvecklas för att möjliggöra expansion av befintliga företag och etablering av nya verksamheter.

INRIKTNING

Malmö är Sveriges snabbast växande storstad och en nationell tillväxtmotor. Trots en utdragen låg-konjunktur har Malmö fortsatt vara hela regionens centrum för framväxt av nya företag, innovationer och arbetstillfällen. Med sin unga befolkning, geografiska läge och ambitiösa miljö- och hållbarhets-arbete är Malmö en attraktiv plats att besöka, flytta till och starta verksamhet i.

Samtidigt har den ekonomiska nedgången hämmat investeringsviljan och fört med sig en stigande arbetslöshet, i Malmö liksom i resten av landet. Det är en utveckling som måste brytas under 2026. Ansvaret är i första hand nationellt, men Malmö stad ska använda sina verktyg för att stötta åter-hämtningen genom att vara en aktiv partner i stadens näringslivsutveckling, rusta Malmöborna för att ta de jobb som växer fram, och hålla takten uppe i stadsutvecklingsprojekt som främjar Malmös attraktivitet, hållbar tillväxt och minskad segregation.

När stora infrastruktursatsningar som Fehmarn Bält-förbindelsen mellan Danmark och Tyskland tar kontinenten närmare, ska Malmö stå redo att dra nytta av alla de möjligheter det för med sig. Malmös strategiska roll och läge, mitt i en nordeuropeisk storregion med över 10 miljoner invånare, kommer

på ett betydande sätt att förbättra såväl Malmöbornas arbetsmarknad som näringslivets möjligheter att växa och rekrytera, men också skapa nya möjligheter till att öka takten i den nödvändiga omställningen till ett mer hållbart transportsystem.

En attraktiv stad i ständig rörelse

Malmös näringsliv präglas idag av en stor mångfald, både vad avser branscher och företagsstorlek. Samtidigt förenas stadens företag av innovationskraft, mod och en vilja att bidra med lösningar på framtidens stora samhällsutmaningar – såväl i Malmö som globalt. Idag är det Malmöföretag som genom tekniska genombrott och nytänkande samarbeten är drivande i utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle.

Malmö behöver fler jobb, och i synnerhet sådana som bättre matchar Malmöbornas kompetenser och färdigheter. Det är en förutsättning för en mer hållbar och inkluderande tillväxt. Under 2026 intensifieras arbetet med att få fler företag att etablera sig, trivas och expandera i staden.

Arbetet med serviceinriktad myndighetsutövning ska ha fortsatt hög prioritet. Att starta och driva företag i Malmö innebär ofta kontakt med flera olika kommunala förvaltningar. Varje medarbetare som möter företag behöver ha god förståelse för näringslivets villkor och behov. Under 2026 tillförs därför ytterligare medel för att stärka pågående insatser för att alla företag ska få ett professionellt och stöttande bemötande i sina kontakter med kommunen. För att förbättra Malmö stads service gentemot enskilda näringsidkare inleds 2026 därtill utvecklingen av en gemensam digital plattform som samlar ärenden från olika förvaltningar, förenklar kontakten med kommunen och ger företag en tydlig överblick över sina processer.

Malmö stad ska fortsätta planera för både nya och befintliga verksamhetsområden i linje med översiktsplanens inriktningar. Under året utreds hur befintliga verksamhetsområden kan vidareutvecklas för att underlätta för redan etablerade företag att växa, och vilka ytterligare proaktiva åtgärder Malmö stad kan ta till för att göra framtida områden attraktiva för nya etableringar. Arbetet kräver också en nära dialog med fastighetsägare för att yteffektivisera befintliga områden och skapa attraktiva miljöer för näringslivet. För att Malmöborna ska kunna ta sig till de jobb som växer fram sker en fortsatt utbyggnad av cykelstråk och kollektivtrafik i nära anslutning till nya och befintliga arbetsplatser. Arbetet för fler företagsetableringar kräver också ett regionalt perspektiv och fortsatt nära samverkan med Malmös grannkommuner.

Malmö är en stad i internationell toppklass för nya, hållbara innovationer och startups, och en av Europas mest dynamiska städer för dataspelsutveckling. Under 2025 togs viktiga steg genom etableringen av Malmös nya innovationsdistrikt, Malmö Generate District. Kommande år ska området utvecklas till ett centrum för hållbar tillväxt, innovationer och grön omställning i nära samverkan med Malmö universitet, näringslivet och civilsamhället. Genom Japan Business and Innovation Hub växer Malmö fram som en brobyggare mellan nordisk och japansk innovationskraft. Under 2026 avsätts också riktade medel till Minc för att utveckla stöd till entreprenörskap och inkubation i Malmö. Arbetet ska ske tillsammans med stadens aktörer inom exempelvis spelindustrin.

Ett förändrat klimat och en orolig omvärld påverkar leverantörskedjor och gör stadens matsystem sårbart. Samtidigt är Malmös livsmedelssektor en framtidsbransch i stark tillväxt. 2026 tillförs medel för att stärka det pågående arbetet för en mer hållbar och innovativ livsmedelsförsörjning, i samverkan med näringsliv och civilsamhälle.

Malmös hamn är en förutsättning för företag och näringar i hela regionen. Hamnen är därtill viktig för att säkra transportvägar och beredskap, både ur ett nationellt och europeiskt perspektiv. Tillsammans med näringslivet och hamnoperatören CMP, Copenhagen Malmö Port, arbetar Malmö stad

för att göra hamnen till en av Europas mest hållbara. I enlighet med Malmö stads masterplan för hamnen och CMP:s affärsstrategi prioriteras under 2026 arbetet med att stärka infrastrukturen för klimatsmarta godstransporter samt för att möta ökade volymer, växa som intermodal hamn och driva på energiomställningen.

Malmö ska vara en stad av liv och rörelse under fler av dygnets timmar. Ett levande nattliv är viktigt för stadens attraktivitet. Malmö stad ska verka för att skapa goda förutsättningar för stadens restauranger, barer, klubbar och andra verksamheter som bidrar till nöjeslivets utveckling. Kommunen ska stötta nattlivsaktörernas egenorganisering och tillsammans fortsätta utforska nya arbetssätt och lösningar. Under året utreds också hur Malmö stad kan möjliggöra för satellitservering och öppna serveringsområden i staden. I samarbete med Malmös besöksnäring undersöks en Malmöversion av Köpenhamns CopenPay, ett system för att belöna besökare som utför hållbara gärningar under sin vistelse i staden.

Kraftsamling för fler Malmöbor i arbete

Efter en flerårig positiv utveckling, där allt fler i Malmö fått ett jobb och allt färre tvingats förlita sig på försörjningsstöd för att klara sin och familjens ekonomi, har den utdragna lågkonjunkturen lett till ökande arbetslöshet i Malmö. Med rätt kombination av utbildning, matchning och stöd skulle fler Malmöbor kunna bidra till att fylla både stadens och arbetsmarknadsregionens kompetensbehov. Arbetsmarknadspolitiken är framför allt ett statligt ansvar. Samtidigt har Malmö stad lång erfarenhet av att arbeta med utbildning, insatser och stöd i nära samverkan med Arbetsförmedlingen och stadens näringsliv. Det arbetet behöver fortsätta att utvecklas under 2026.

Arbetslösa som hålls tillbaka av psykisk eller fysisk ohälsa har ofta behov av samordnade stödinsatser från kommunen, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Skåne. Fortsatt utvecklad samverkan krävs även för att ge verkningsfulla insatser till Malmöbor med funktionsnedsättning. Det kan handla både om att möjliggöra stegförflyttningar inom daglig verksamhet och om att öka övergångarna från daglig verksamhet till den reguljära arbetsmarknaden.

Inom den kommunala vuxenutbildningen ska fler kombinationsutbildningar och andra korta yrkesutbildningar tas fram i nära samarbete med berörda branscher. Under 2026 tillförs ytterligare resurser för att växla upp arbetet och få fler Malmöbor i arbete. Dessutom fortsätter arbetet med att utveckla en kompetenshubb för el- och energiutbildning i Malmö tillsammans med Sydsvenska Handelskammaren, Region Skåne och energibranschen. För den som behöver stärka sina kunskaper i svenska ska språkutvecklande insatser alltid vara en del av utbildningen. Satsningen på utökad sfi fortsätter under året i syfte att möjliggöra för fler att klara sina studier på kortare tid.

Idag pendlar nästan 50 000 Malmöbor ut från staden varje dag till sina arbetsplatser i skånska grannkommuner och på den danska sidan av Öresund. Samtidigt är potentialen för ökad rörlighet inom arbetsmarknadsregionen stor. Malmö stad ska utveckla nya gränsöverskridande samarbeten för att fler Malmöbor ska kunna matchas mot lediga jobb i grannkommuner på såväl svenska som danska sidan om Öresund. Det kräver också ett fortsatt påverkansarbete för att reducera kvarvarande gränshinder för ökad Öresundspendling. Arbetet med att förverkliga Öresundsmetron fortsätter. Under 2026 axlar Malmö stad dessutom ordförandeskapet i STRING Megaregion – ett strategiskt samarbete som stärker Malmös position i den europeiska infrastrukturen, inte minst inför öppnandet av Fehmarn Bält-förbindelsen.

En stad som växer hållbart

Den fortsatta utvecklingen av Malmö ska bryta segregationen, bygga en mer tillgänglig och blandad stad och bidra till att öka takten i klimatomställningen. I Malmö ska det finnas plats för dagens och morgondagens Malmöbor, men också för besökare, verksamheter av olika slag och för naturen.
Malmö är ett internationellt föredöme inom hållbar stadsutveckling. Den rådande lågkonjunkturen har

ytterligare inskärpt vikten av att kommunen tar en aktiv roll i stadsutvecklingsprocessen genom planarbete och markpolitik, i synnerhet i områden där de marknadsmässiga incitamenten är svagare. Genom investeringar i områden som Rosengård, Östervärn och Holma ska fysiska barriärer byggas bort och Malmö, steg för steg, omvandlas till en tryggare och mer hållbar stad. I Hyllie fortsätter utvecklingen med nya bostäder och grönområden. Utbyggnaden av Nyhamnen – ett gammalt industri- och hamnområdes resa till en grön, kustnära mötesplats och spjutspets för hållbar utveckling – behöver också prioriteras under lång tid framöver.

Malmöbornas inflytande och delaktighet i stadsplaneringen är avgörande för att staden ska kunna växa hållbart. Det är särskilt viktigt när befintliga bostadsområden utvecklas. Alla Malmöbor ska ges jämlika förutsättningar att ta plats och höras i processer som rör deras område. Under året utreds hur kommunen tillsammans med boende i närområdet och andra lokala aktörer kan utveckla stadens torg för ökad trivsel, mer grönska och fler vattenkällor. I Limhamns hamnområde påbörjas arbetet för att förverkliga en havsbassäng för bättre möjligheter till bad och rekreation.

Genom initiativ som Urban Academy och Malmö in the making ska Malmö stad fortsätta vara drivande i frågor om representation, delaktighet och kulturdriven stadsutveckling. 2026 påbörjas en stadsövergripande kulturlivsanalys kopplad till nästa översiktsplan. Bland annat undersöks förutsättningarna för ett kluster för kultur och innovation. Därtill undersöks hur Malmö stads unika kulturljudzon kan utvecklas vidare för både aktörer och besökare, bland annat med avseende på förbättrad tillgång till kultur- och fritidslokaler i zonen och mer ändamålsenliga tillståndsregler.

Elektrifiering av fordonsflottan, hållbara godstransporter och ökat resande med gång, cykel och kollektivtrafik är avgörande för att nå miljöprogrammets högt ställda mål om halverade utsläpp från vägtrafiken. Malmö stads nya trafik- och mobilitetsplan antas under 2026 och kommer att ge ytterligare riktning åt arbetet. För att nyttja Malmös yta på ett så effektivt sätt som möjligt och uppmuntra till hållbart resande fortsätter satsningen på mobilitetshubbar och delade fordon runtom i staden. Under året utreds också hur Malmö stads digitala och fysiska infrastruktur kan byggas ut för att möjliggöra storskalig delning av fordon genom lösningar där även privata aktörer kan ansluta sig.

Arbetet med Storstadspaketet fortskrider under 2026 med planering och färdigställande av nya bostäder, busslinjer och förbättrade cykelvägar, däribland Malmös nästa supercykelstråk mellan Rosengård och Västra hamnen. En cykelgata längs Södra Förstadsgatan och Triangeln anläggs under året, och arbetet med cykelfartsområde mellan Södra Förstadsgatan och Bergsgatan samt mellan Bergsgatan och Nobelvägen fortsätter. Under året inleds också arbetet med att ta fram en cykelinvesteringsplan för Malmö stad. I Malmö ska det vara lätt och tryggt att välja cykeln som transportmedel.

Malmö ska vara en trafiksäker och framkomlig stad för alla. Därför fortsätter arbetet i samverkan med Polisen för att motverka fortkörningar och buller och öka trafiksäkerheten. Malmö stad ska fortsätta att pröva nya metoder inom ramen för gällande regelverk, men också driva på för förändrad lagstiftning och nya verktyg för Polisen.

EN GRÖN STAD SOM LEDER KLIMATOMSTÄLLNINGEN:

Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö.
Nämnder och bolag som berörs: MN, SBN, SN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

UPPDRAG

Servicenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, grundskolenämnden och miljönämnden ges i uppdrag att utreda nya lösningar för ytterligare minskat matsvinn inom de kommunala verksamheterna.

INRIKTNING

Klimatförändringarna tar ingen hänsyn till geografiska eller politiska gränser. För att mänskligheten ska ha en chans att ställa om i tid krävs att alla – på lokal, regional, nationell och internationell nivå – tar ansvar för att reducera sina klimatpåverkande utsläpp i en betydligt högre takt än vad som sker idag. I det arbetet ska Malmö fortsätta vara en föregångare nationellt och globalt.

Malmö stads ambitiösa mål för klimatomställningen tar sin utgångspunkt i Parisavtalets mål om att den globala uppvärmningen i världen hålls under 1,5 grader, samt FN:s globala hållbarhetsmål Agenda 2030. I kommunens miljöprogram anges de gemensamma mål, prioriteringar och inriktningar som ska styra såväl klimatarbetet som arbetet för ökad biologisk mångfald i staden. Malmös klimatomställning ska vara grön, effektiv och rättvis.

Malmö visar vägen i klimatomställningen

Malmö ska vara en klimatneutral stad 2030. Det ställer krav på att såväl den egna organisationens som andra territoriella utsläpp minskar i en snabbare takt än vad som idag är fallet. Under 2026 görs Malmö stads klimatstrategiska satsningar om och tillförs ytterligare resurser i en central pott. Fokus ska ligga på att prioritera och tidigarelägga de insatser som ger effekt i närtid för att minska koldioxidutsläppen och öka omställningstakten.

Politiska beslut på nationell och europeisk nivå har stor påverkan på Malmös utsläpp och Malmö stad kan inte fullt ut täcka upp för följderna av den nationella klimatpolitiken. 2024 ökade de klimatpåverkande utsläppen i hela Sverige, till stor del på grund av ökade utsläpp från vägtrafiken till följd av den sänkta reduktionsplikten. Att den sammantagna ökningen var betydligt mindre i Malmö tyder på att det arbete som görs lokalt har god effekt, men behöver fortsätta och växlas upp ytterligare.

Inom Klimatomställning Malmö arbetar Malmö stad, tillsammans med näringsliv och andra aktörer i staden, med konkreta färdplaner inom prioriterade områden för att uppnå Malmö stads klimat- och miljömål fram till 2030. Kommunen ska fortsätta att samverka nära med stadens näringsliv för att vara en katalysator och stöd i deras klimatarbete. Ett sådant exempel är LFM30,

där branschen med stöd av kommunen tagit fram en lokal färdplan för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö. Sektorn står för en femtedel av Sveriges koldioxidutsläpp. Under 2026 förstärks arbetet för att genom ökad innovation och spridning av framgångsrika lösningar minska utsläppen.

Under kommande år står Malmö stad inför flera stora investeringar. Alla kommunens nämnder och bolag behöver arbeta för att säkerställa att dessa i största möjliga mån bidrar till målet om ett klimatneutralt Malmö 2030. Arbetet med att ta fram en kommunövergripande hållbarhets- och klimatinvesteringsplan för Malmö stad fortsätter under året.

Många Malmöbor har ett stort klimatengagemang och vill bidra i stadens omställning. Det ska Malmö stad understödja genom att vara en samarbetspartner och bistå med konkreta verktyg och kunskap. Malmö stad ska också verka för att det skapas fler sammanhang på kommunens bibliotek, skolor och mötesplatser där engagemanget kan delas med andra, fördjupas och omsättas i praktisk handling. Marinpedagogiskt center på Naturum Öresund spelar en viktig roll för att stärka Malmöbornas kunskap om Agenda 2030 och våra marina miljöer. 2026 tillförs medel för att förbättra tillgängligheten.

Mat står för en stor del av kommunens konsumtionsbaserade växthusgasutsläpp. Malmö stad ska verka för att minska matens påverkan på klimat och miljö genom att främja ekologisk, växtbaserad och närodlad mat, samt genom att motverka matsvinn. Under året tas nya kommunövergripande riktlinjer för hållbara måltider fram för att styra arbetet. Dessutom utreds hur Malmö stad genom nya lösningar ytterligare kan motverka matsvinn i kommunens verksamheter.

Ett grönare, mer motståndskraftigt Malmö

Samhällets orättvisor är synliga också i klimatförändringarnas konsekvenser. Resurssvaga grupper och områden är mer sårbara för klimatrelaterade risker och negativa hälsoeffekter. Malmö stad ska fortsätta arbeta med klimatanpassningsåtgärder för att öka stadens motståndskraft mot exempelvis värmeböljor, skyfall och höjda havsnivåer. Insatser för att klimatanpassa Malmö kan samtidigt ge positiva effekter för den biologiska mångfalden, och vice versa; gröna och blå miljöer hjälper till att hantera skyfall, sänka temperaturer under värmeböljor och rena luften. I Malmö finns unika miljöer som utgör hem till ett stort antal hotade arter. Vissa av dessa områden behöver skyddas för att dess naturvärden ska kunna bevaras.

Därför tillförs ytterligare medel under 2026 för att stärka och utveckla Malmös blå och gröna miljöer och bidra till ökad biologisk mångfald, både till havs och på land. Under året sker även en halvtidsuppföljning av Malmö stads naturvårdsplan.

Malmös läge som kuststad innebär många fördelar men också klimatrelaterade utmaningar. För att Malmö ska bevaras och utvecklas som kuststad i ett förändrat klimat krävs både fortsatt arbete med egna insatser och ett påverkansarbete i syfte att öka nationell medvetenhet, finansiering och samordning på området.

Ett annat tydligt exempel på behovet av anpassning är värmeböljor, som till följd av klimatförändringarna kan antas bli allt vanligare. Det mest effektiva sättet att minska värmeböljornas negativa effekter är att öka andelen grönska och plantera fler träd i hela staden. Arbetet för ett grönare Malmö sker med utgångspunkt i översiktsplanen och 3-30-300-modellen, som innebär att alla Malmöbor ska se minst tre träd från sina fönster, ha en krontäckningsgrad i sitt närområde på minst 30 procent och högst 300 meter till närmaste grönområde. Under 2026 tas en genomförandeplan fram för att öka krontäckningsgraden i områden med låg befintlig täckning och stor sårbarhet för extremvärme. Oavsett var du bor i Malmö ska du ha tillgång till natur, grönytor och träd. Under året utreds även hur Malmö stad kan underlätta för Malmöborna att odla tillsammans genom en ny form av kolonilotter.

Även Malmös hav och vattendrag är viktiga livsmiljöer som bidrar till biologisk mångfald och förser staden med flera ekosystemtjänster. Under året fortsätter processen för att göra Öresund till ett biosfärsområde hos FN-organisationen Unesco, i syfte att öka skyddet för Öresunds höga natur- och kulturvärden och underlätta samarbetet mellan offentliga aktörer, företag, civilsamhälle och allmänheten för att främja en långsiktigt hållbar utveckling.

Hållbar energiförsörjning för Malmöbor och företag

Malmös energiförsörjning är avgörande för möjligheten att bygga bostäder, utveckla industrin och möta klimatomställningens behov av förnybar energi. Jämte vägtrafiken står energisektorn för den största delen av Malmös territoriella utsläpp.

Malmö stads mål är att Malmö ska försörjas till 100 procent av återvunnen och förnybar energi år 2030. För att nå dit krävs ett fortsatt fokus på stärka den egna rådigheten över Malmös energiförsörjning genom det nybildade energibolaget Malmö Energi och Hållbarhet AB. Bolaget ska, tillsammans med berörda nämnder, fortsätta utbyggnaden av sol- och vindkraft och möjliggöra etablering av energigemenskaper genom stadsplaneringsprocessen. Under året utreds som ett första steg förutsättningarna för en energigemenskap på Jägersro.

För att säkerställa rimliga och förutsägbara energipriser för alla som bor och verkar i Malmö krävs också ett fortsatt nationellt påverkansarbete för ökad energiproduktion och nya sätt att organisera marknaderna för el och fjärrvärme. Arbetet ska ske i nära samarbete med andra skånska kommuner, Region Skåne och näringslivet i hela regionen.

Tillsammans med Region Skåne, Sydsvenska Handelskammaren och flera energibolag startar Malmö stad ett långsiktigt samarbete för att möta bristen på arbetskraft inom energibranschen. På sikt är målet att etablera ett kompetenscentrum för energibranschen i Skåne, där utbildningar på gymnasial nivå, komvux och yrkeshögskola samlas under samma tak. Utbildningarna ska vara branschanpassade, attraktiva och leda direkt till jobb. Under 2026 inleds satsningen med en pilotutbildning till distributionselektriker.

I hamnen ska Malmö Industrial Park utvecklas till ett nav för hållbar energi och infrastruktur, som med sitt unika läge har stor potential att skapa synergier för aktörer inom produktion och lagring av energi, avfallshantering och logistik. Sysavs kraftvärmeverk i Malmö är Skånes största utsläppare av koldioxid. Sedan 2021 pågår ett intensivt arbete för att utveckla en ny anläggning för så kallad koldioxidinfångning och -användning, CCUS, med målet att ha en fullskalig anläggning i drift till 2030. Investeringen har stor betydelse för Malmös och hela Skånes klimatomställning, och Malmö stad stöttar det viktiga arbetet tillsammans med övriga ägarkommuner.

EN MER JÄMLIK STAD:

Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, KN, MN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, SN, TN, MKB

UPPDRAG

Arbetsmarknads- och socialnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, funktionsstödsnämnden och MKB ges i uppdrag att utveckla sin samverkan kring det vräkningsförebyggande arbetet.

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, bolag och kommunalförbund, undersöka förutsättningarna för etablering av en kommungemensam trygghetscentral.

INRIKTNING

Utvecklingen i omvärlden har på kort tid gjort det smärtsamt tydligt att demokrati och mänskliga rättigheter varken kan eller får tas för givna. Auktoritära krafter vinner mark genom att så split och misstro och spela på människors oro inför en osäker framtid.

Malmö ska visa att en annan väg är möjlig. Malmö är en öppen stad som värnar demokratin och det fria ordet. En jämlik och jämställd stad med en stark välfärd, där fördomar bekämpas och alla Malmöbor kan känna trygghet och delaktighet. Där alla, oavsett plånbokens storlek, kan bo bra och ta del av kultur- och fritidsupplevelser som både berikar den enskilde och bidrar till sammanhållning. Med ett starkt civilsamhälle och blomstrande kulturliv, som båda är avgörande för en livaktig demokrati.

Ett öppet Malmö

Malmöbornas mångfald bygger staden starkare. Samtidigt påverkas Malmö av svåra och oroliga omständigheter i omvärlden. Den ökade polariseringen i samhället gör det än viktigare att jobba för att stärka sammanhållning och bygga tillit. Ingen Malmöbo ska behöva utsättas för diskriminering, hot eller hat.

Malmö stads policy för mänskliga rättigheter utgör grunden för kommunens omfattande arbete mot alla olika typer av rasism, främlingsfientlighet och diskriminering. Alla nämnder och bolag ska, med utgångspunkt i sin verksamhets förutsättningar och behov, bedriva ett effektivt arbete för att stärka Malmöbornas rättigheter genom aktiv inkludering och delaktighet. Värdegrundsarbetet i kommunens förskolor, grundskolor och gymnasieskolor har en särskilt viktig roll för att bekämpa såväl diskriminering och rasism som hedersrelaterat våld och förtryck.

Under 2026 tas flera viktiga initiativ som tillsammans stärker Malmö stads förmåga att jobba kunskapsbaserat mot de olika former av rasism och diskriminering som drabbar många Malmöbor. Nya kartläggningar kommer att presenteras i samarbete med akademin. Arbetet med ett digitalt kunskapscenter för mänskliga rättigheter fortsätter, för att bidra med handledning och kompetenshöjande insatser som även ska tillgängliggöras för civilsamhällets aktörer.

Under året antas därtill dels en reviderad kommunövergripande plan mot islamofobi och antimus-

limsk rasism, dels Malmö stads plan mot afrofobi och antisvart rasism. Malmö stads strategiska insatser mot antisemitism och för att stärka judiskt liv och kultur i staden genomförs i nära samverkan med Judiska församlingen. 2026 utökas samarbetet genom att även förskoleförvaltningen inkluderas i styrgruppen för samverkansavtalet.

I Malmö ska alla känna sig trygga och välkomna, oavsett könsidentitet, könsuttryck eller vem man älskar. Malmö stad ska stötta initiativ som främjar inkludering, trygghet och synlighet för HBTQIA+-personer både i det offentliga rummet och i kommunens egna processer. Genom att samarbeta med och lära av andra, både inom civilsamhälle och näringsliv, ska arbetssätt och verksamheter utvecklas i dialog med berörda Malmöbor.

2026 är det allmänna val i Sverige. Malmös många unga och förstagångsväljare gör det särskilt viktigt för kommunen att mobilisera för att öka det demokratiska engagemanget och deltagandet. I det arbetet ska Malmö stads skolor, bibliotek och andra mötesplatser fungera som arenor för samtal. En stor satsning görs också för att tillgänglighetsanpassa röstmottagningslokaler och informationsmaterial och ge röstmottagare relevant utbildning. Det ska vara enkelt för alla Malmöbor som vill rösta att göra det, oavsett funktionsförmåga.

Biblioteken har en särskilt viktig roll för att Malmö ska fortsätta vara en fristad för yttrandefrihet och demokrati. Där värnas det fria ordet och möten skapas Malmöbor emellan. När andra kommuner stänger bibliotek, ska Malmö stad fortsätta att satsa på att rusta upp och bygga nya när staden växer. Under 2026 tillförs ytterligare medel för att utveckla Kulturhyllan i Hyllie och den verksamhet som bedrivs där, såsom Dawit Isaak-biblioteket och mötesplatsen.

Inom ramen för Malmö möts fördjupas Malmö stads arbete för att stärka demokrati, delaktighet och gemenskap. Satsningen inleds med en demokratihelg i november 2025 och följs av en större demokrativecka i juni 2026 med deltagande av lokala, nationella och internationella aktörer. Framöver ska Malmö möts utvecklas till en återkommande mötesplats som bidrar till en starkare och mer motståndskraftig demokrati.

Ett självständigt och levande kulturliv kräver också att kulturen får ta fysisk plats i staden genom ateljéer, arbetslokaler och scener. Under 2026 utvecklas en modell för att bevara kulturlokaler och göra det möjligt för kulturaktörer att fortsätta verka i centrala lägen. Äldre lokaler med lägre hyra ska tillgängliggöras för mindre verksamheter, startups, föreningsliv och kulturaktörer.

Det ekonomiska läget för det fria kulturlivet och folkbildningen är pressat till följd av inflation, hyreshöjningar och neddragningar av de statliga bidragen. Malmö stads kulturstöd är ett viktigt verktyg för att utveckla det lokala kulturlivet i hela staden och bibehålla den bredd av kultur som gör Malmö unikt. 2026 utökas stödet till såväl det fria kulturlivet som studieförbunden.

Trygghet i hela staden

Alla Malmöbor har rätt att känna trygghet i sin vardag. En av Malmö stads högst prioriterade frågor är att Malmö ska vara en trygg och säker stad att bo och vistas i, för såväl Malmöbor som besökare. Tidiga och samordnade insatser ska vara ledorden i Malmö stads förebyggande arbete för en tryggare stad, i synnerhet i arbetet riktat mot barn och unga.

Polisens trygghetsmätning uppvisar en fortsatt positiv trend, där Malmöborna på ett övergripande plan känner sig allt tryggare i staden. Samtidigt fortsätter den organiserade brottsligheten och det grova våldet att sprida otrygghet. Dessutom är skillnaderna mellan olika stadsdelar fortfarande stora, och i vissa områden upplevs alltjämt öppen droghandel och ordningsstörningar som problem. I dessa områden ska Malmö stads verksamheter samverka nära med Polisen och lokala aktörer för att

förbättra situationen i dialog med de boende, till exempel genom trygghetsskapande insatser i den offentliga miljön. Arbetet med kommunala ordningsvakter och stärkta brottsförebyggande insatser tillsammans med relevanta aktörer kring Folkets park, Södervärn, Möllevången och Rådmansvången fortsätter under 2026.

De senaste åren har Polisen, Malmö stad och andra myndigheter framgångsrikt kraftsamlat för att trycka tillbaka brottsligheten och det grova våldet i Malmö. Arbetet mot gängkriminaliteten och den organiserade brottsligheten ska hållas i och utvecklas i nära samverkan med myndigheter, civilsamhälle, näringsliv och akademi. I första hand handlar det om att förhindra att fler unga rekryteras in i gängen genom ett fortsatt fokus på det förebyggande arbetet.

Den organiserade brottsligheten när sig på den svarta ekonomin. Därför ska det myndighetsgemensamma tillsynsarbetet Tryggare Malmö fortsätta att vässas. Genom Tryggare Malmö arbetar Malmö stad, Kronofogden, Polisen och andra myndigheter med ett aktivt tillsynsarbete för att strypa kriminellas intäktskällor och motverka oseriösa och illegala verksamheter som bidrar till osund konkurrens, fusk, riskmiljöer för människoexploatering och välfärdsbrottslighet, men också ohälsosamma miljöer för Malmöborna. Åtgärder mot den svarta ekonomin är därtill viktiga för ett gott näringslivsklimat där skötsamma företag inte drabbas.

Mäns våld mot kvinnor är en av de stora frihetsinskränkningar som drabbar Malmöborna, och där mörkertalet dessutom är stort. Malmö stads insatser för att förhindra våld i nära relationer och ge långsiktigt stöd till våldsutsatta fortsätter att utvecklas under 2026 med utgångspunkt i den kommunövergripande planen Fri från våld – en gemensam angelägenhet, bland annat i form av kompetenshöjande insatser för medarbetare i flera verksamheter. I samarbete med MKB, privata hyresvärdar och andra kommuner i Skåne ska Malmö stad fortsätta arbetet för att tillgodose behovet av stadigvarande boende för personer som utsatts för våld i nära relation. Utifrån Fri från våld ska kommunens nämnder och bolag också fortsätta att utveckla sina insatser för att motverka hedersrelaterat våld och förtryck, ett område där Malmö stad sedan länge bedriver ett brett och kunskapsbaserat arbete.

Det förändrade säkerhetsläget, både nationellt och internationellt, skärper behovet av insatser som säkrar Malmö stads förmåga att fortsätta bedriva sitt omfattande samhällsuppdrag även vid större störningar och oönskade händelser. Under 2026 genomförs därför en djupgående genomlysning av kommunens verksamheter i syfte att kartlägga beroenden och sårbarheter, och utifrån dessa föreslå hur Malmö stads beredskapsarbete och motståndskraft vid oönskade händelser kan stärkas. Därtill undersöks förutsättningarna för att etablera en kommungemensam trygghetscentral som kan ge ett samlat grepp om larmhantering, informationsinsamling och beredskap.

Den ökade digitaliseringen av såväl samhället i stort som Malmö stads verksamheter medför även en ökad sårbarhet, när allt mer av verksamhetskritisk infrastruktur är upp- och sammankopplad. Konsekvenserna av intrång och störningar blir mer kritiska. Därför tillförs särskilda medel för att öka Malmö stads beredskap genom digitala skyddsmekanismer och proaktiva säkerhetslösningar.

Ett helt Malmö

Alla Malmöbor ska känna att staden tillhör dem och att de är delaktiga i stadens utveckling. Trots att segregationen och ojämlikheten utifrån vissa mått har minskat de senaste åren, i takt med att Malmöborna bor mer blandat, fler får ett arbete och skolresultaten ökar, behöver mer göras för att minska skillnaderna i livsvillkor och hälsa mellan Malmöbor i olika delar av staden.

Ett sådant arbete kräver bättre samordning och ökad samverkan – både mellan kommunens egna verksamheter och med andra lokala aktörer i stadens olika områden. 2026 fortsätter därför Malmö stads satsning på lokal utveckling, där kommunen tillsammans med boende och lokala aktörer

arbetar tillsammans för att hitta lösningar på lokala utmaningar. På så vis ska Malmöbornas delaktighet och möjligheter till inflytande över sitt bostadsområde stärkas, samtidigt som arbetet bidrar till bättre och mer jämlika livsvillkor i hela Malmö.

Malmö stad har ett omfattande stöd till civilsamhällets organisationer i syfte att bidra till social hållbarhet och inkludering. Det civila samhället utgör en viktig kraft och samarbetspart i samhällsbyggandet. Under året genomförs en samlad översyn av Malmö stads stöd till civilsamhället i syfte att stärka kontroll, rättssäkerhet och tillit i kommunens bidragshantering, och att skapa tydligare och mer enhetliga principer för fördelning och uppföljning av medel.

I takt med att staden växer ska den byggas hel och hållbar. Stadsplaneringen ska användas som ett verktyg för att överbrygga fysiska barriärer, fläta samma stadsdelar och bryta segregationen. Malmö ska fortsätta utvecklas till en blandad stad med goda, tillgängliga livsmiljöer som bidrar till ökad livskvalitet, och en variation av bostäder och upplåtelseformer. En stad där människor ges möjlighet att bo kvar i bostadsområdet när livet förändras.

Äldre Malmöbor ska kunna leva ett självständigt liv i god hälsa. Fler friska och aktiva äldre kommer att öka efterfrågan på kulturupplevelser, fritidsaktiviteter och lokaler att mötas i. Dessutom kan kulturen spela en viktig roll för livskvalitet och välbefinnande hos äldre med sämre hälsa. Därför är det viktigt att Malmö stads utbud av kultur- och fritidsaktiviteter hålls relevant och tillgängligt. Malmö stad ska också i högre utsträckning utveckla och planera stadens livsmiljöer, transportsystem och boendemöjligheter så att fler äldre kan bevara sin hälsa och självständighet längre. 2026 utökas restiderna med seniorbiljetten, som möjliggör gratis kollektivtrafikresor för Malmöbor över 70 år.

Genom medlemskapet i WHO:s nätverk för åldersvänliga städer får Malmö stad tillgång till ett globalt kunskapsutbyte med över 1 400 städer världen över. Under 2026 fortsätter arbetet för ett än mer åldersvänligt Malmö med utgångspunkt i bland annat de dialogträffar med äldre Malmöbor som anordnats av Forum för demokrati och mänskliga rättigheter.

Malmö är till för alla Malmöbor. Malmöbor med funktionsnedsättning har rätt till goda levnadsvillkor, att kunna röra sig i staden utan hinder och att känna sig inkluderade och delaktiga i kommunens arrangemang. Under 2026 förstärks arbetet med att göra kommunens kultur- och fritidsutbud mer tillgängligt för Malmöbor med funktionsnedsättning genom bland annat informationsinsatser och ett fortsatt arbete för att öka den fysiska tillgängligheten vid anläggningar och aktiviteter.

Under året fortsätter även samverkan mellan flera nämnder för att ytterligare tillgängliggöra stadens livsmiljöer för alla Malmöbor. Arbetet inbegriper insatser inom allt från universell utformning och beaktande av tillgänglighet i stadsbyggnadsprocessen, till användning av hörslingor, kompetenshöjande insatser för kommunens medarbetare, samt bättre utformning och användarvänlighet i Malmö stads digitala tjänster.

Den utdragna lågkonjunkturen har slagit hårt mot byggbranschen. Malmö stad ska använda de verktyg och möjligheter som står kommunen till buds för att stötta fortsatt bostadsbyggande och stadsutveckling i stadens alla delar, inte minst i de områden där de marknadsmässiga incitamenten är svagare. Många hushåll med lägre inkomster har svårt att tillgodose sitt bostadsbehov. Det behövs ett bostadsutbud som fler Malmöbor kan efterfråga, med inkluderande tillträdeskrav och en rättvis och transparent förmedling. Därför fortsätter bland annat arbetet med Mallbo i Hyllie i syfte att förverkliga byggandet av prisvärda och klimatsmarta bostäder.

Insatser för att motverka och förebygga hemlöshet ska vara fortsatt prioriterat, till exempel i form av att utöka antalet platser i Bostad först, utveckla socialtjänstens bosociala stöd, och hitta nya bo-

endelösningar för målgruppen. Kommunens nämnder och bolag ska jobba tätare tillsammans i det vräkningsförebyggande arbetet för att minska den sociala utsattheten och främja långsiktigt hållbara lösningar. I arbetet krävs också samverkan med stadens privata fastighetsägare.

EN GOD ORGANISATION:

Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad ger en god och likvärdig service.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

INRIKTNING

Malmö stad ska vara landets bästa offentliga arbetsgivare. Styrning och ledning ska präglas av tilltro till alla medarbetares yrkeskunnande och vilja att utveckla verksamheten. Kommunens nämnder och bolag ska erbjuda trygga anställningar, bra villkor och goda möjligheter för alla medarbetare att utvecklas i yrket. En god arbetsmiljö ska säkerställas genom balans mellan uppdrag och resurser, ett rimligt antal medarbetare per chef och god samverkan med fackliga organisationer, i synnerhet inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Inkluderande arbetsplatser och bemötande

Arbetsmiljön i Malmö stads verksamheter ska vara inkluderande och jämställd, fri från diskriminering, hot och våld. Män och kvinnor ska ges möjlighet att delta i arbetslivet på lika villkor och det ska vara både enkelt och självklart att kombinera arbete och familjeliv. Under 2026 blir EU:s lönetransparensdirektiv svensk lag. Lagändringarna kan ytterligare stärka Malmö stads arbete med öppenhet kring löner och bidra till att upptäcka och åtgärda osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män.

Arbetet för ett öppet och fritt Malmö ska prägla även kommunen som arbetsgivare. Alla Malmö stads nämnder ska bedriva ett aktivt och systematiskt arbete för att medarbetare inte ska utsättas för hot och våld i sitt arbete, bland annat inom ramen för kommunens insatser mot välfärdsbrott.

Kommunens medarbetare och chefer ska spegla Malmöbornas skilda bakgrunder och erfarenheter. 2026 fortsätter det kommunövergripande arbetet inom projektet Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö, som syftar till att stärka mångfald, inkludering och likvärdiga möjligheter i kommunens organisation. Arbetet inbegriper bland annat ett fortsatt fokus på utvecklingen av en mer inkluderande och fördomsfri rekryteringsprocess.

Malmö stads verksamheter möter Malmöbor på många olika sätt, i olika skeden av livet och genom flera olika funktioner och verksamheter. Genom tillit och en god arbetsmiljö för medarbetarna skapar kommunen förutsättningar för att Malmöborna alltid ska mötas av en god, likvärdig välfärd och samhällsservice där alla känner sig trygga och inkluderade – oavsett vem man är.

Välfärdspersonalens förutsättningar stärks

Välfärdspersonalens erfarenhet och kunskap är avgörande för en likvärdig förskola, skola, vård och omsorg av hög kvalitet. 2026 fortsätter därför den satsning på kompetenshöjande insatser för välfärdens medarbetare som inleddes under 2025. Genom att stärka medarbetarnas kompetens skapas förutsättningar för en verksamhet av hög kvalitet som möter varje barns, elevs, brukares och patients behov.

Satsningen omfattar alla välfärdens yrkesgrupper och kan handla om allt från kompletterande utbildning för att nå en högre formell kompetensnivå, som det pågående kompetenslyftet för barnskötare inom förskolan, till ytterligare insatser för att förbättra personalens yrkessvenska i linje med exempelvis arbetet med språkutvecklande arbetssätt inom funktionsstödsnämndens verksamheter. Inom grundskolan fortsätter därtill arbetet med att ta fram introduktionspaket och kompetenshöjande insatser för kommunens elevassistenter. De extra medlen gör det möjligt för medarbetare att vidareutbilda sig utan att det går ut över kollegornas arbetssituation.

En god grundbemanning är avgörande för en bra arbetsmiljö. I Malmö stad ska tillsvidareanställningar på heltid vara norm och särskilda visstidsanställningar användas restriktivt, inte bara i välfärden utan inom all kommunens verksamhet. Arbetet med att fasa ut de delade turerna inom omsorgsverksamheterna fortsätter under året. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden fortsätter omställningen för att avskaffa minutscheman i hemtjänsten. Målet är en hållbar och tillitsbaserad styrningsmodell där medarbetarna tillsammans med brukaren ges ökade möjligheter att utforma omvårdnaden.

Alla som arbetar i Malmö stad ska känna trygghet i att ha en chef som hinner vara närvarande och stöttande. 2025 fattade kommunfullmäktige därför beslut om ett riktmärke som innebär att ingen chef i Malmö stad ska ansvara för fler än 30 medarbetare år 2030. Att minska antalet medarbetare per chef skapar förutsättningar för ett närvarande och engagerat ledarskap, vilket i sin tur är en viktig friskfaktor för alla arbetsplatser. Målsättningen kräver långsiktiga investeringar, framför allt i flera av omsorgsverksamheterna. På sikt kommer kostnaderna dock att vägas upp av minskad sjukfrånvaro, lägre personalomsättning och förbättrad vårdkvalitet.

Arbetskläder och arbetsskor som arbetsgivaren står för är betydligt vanligare i mansdominerade branscher än i kvinnodominerade. För att råda bot på detta inledde Malmö stad under 2025 en satsning där medarbetare i patient- och brukarnära arbete också utrustas med arbetsskor. Under 2026 införs arbetsskor även för de medarbetare i för- och grundskolan samt inom servicenämndens verksamheter som behöver det för att kunna utföra sitt arbete, exempelvis vid utevistelse.

Malmö stad ska verka för att minska välfärdspersonalens administrativa börda och värna grunduppdraget. Det ska råda stor restriktivitet vid införande av nya uppföljningsmått och dokumentationskrav som inte är lagstadgade. Det gäller inte minst inom kommunens utbildningsverksamheter, där lärare och annan pedagogisk personal ska ges bättre förutsättningar att prioritera undervisningen och tillhörande för- och efterarbete.

Kompetensförsörjningen är en nationell utmaning

Den demografiska utvecklingen med en växande andel äldre i befolkningen innebär stora utmaningar för offentlig sektor i hela Sverige. Omställningen till nära vård och en ny socialtjänstlag ställer ytterligare krav på välfärdens kompetensförsörjning. Bristen på personal med rätt kvalifikationer är samtidigt inte förbehållen välfärdsverksamheterna, utan delas i varierande grad av alla Malmö stads nämnder och bolag. Därför krävs fortsatta insatser för att fördjupa samarbetet, arbeta med omställning och tillsammans hitta innovativa lösningar.

Samverkan mellan Malmö stads vuxenutbildning och andra av kommunens verksamheter är viktig för att möta dagens och framtidens kompetensbehov. Under 2026 vidareutvecklas arbetet för att utbilda fler vårdbiträden och obehörig vårdpersonal till undersköterskor, samtidigt som möjligheterna till ytterligare utbildningar undersöks i dialog med andra nämnder. Kommunens arbetsmarknadsinsatser, såsom praktik, jobbspår och kombinationsutbildningar, ska fortsätta att utvecklas för att bidra till Malmö stads eget strategiska kompetensförsörjningsarbete.

Många medarbetare i Malmö stad efterfrågar ökade möjligheter och förutsättningar att arbeta kvar längre upp i åldrarna. Det kräver framför allt ett ökat fokus på det hälsofrämjande arbetet och stärkta friskfaktorer, men även lösningar som medger för äldre medarbetare att gå ner i arbetstid utan att avsättningarna till tjänstepension påverkas negativt. Under 2026 införs därför nya modeller för att främja ett förlängt arbetsliv utifrån verksamheternas kompetensförsörjningsbehov och förutsättningar.

Digitalisering för ökad kvalitet och effektivitet

Med rätt styrning och medvetna beslut kan ökad digitalisering möjliggöra andra och mer effektiva sätt att arbeta på, och på så vis leda till både ökad kvalitet och bättre arbetsmiljö. Digitaliseringen kan även skapa nya vägar för inflytande och delaktighet för Malmöborna.

På senare år har Malmö stad därför infört flera nya digitala lösningar som förbättrat och förenklat vardagen för såväl medarbetare som Malmöbor, såsom exempelvis e-legitimation, e-signering, digital post, säker digital kommunikation och e-tjänsteplattform. Under 2026 tillförs ytterligare resurser för att fortsätta arbetet och stötta nämnder och bolag genom ökad support och specialistkompetens.

Den snabba utvecklingen av AI har enligt många bedömare stor potential att effektivisera och förbättra arbetet även inom offentlig sektor, till exempel genom att förenkla analysen av stora datamängder och automatisera arbetsuppgifter. Samtidigt finns påtagliga risker med införandet, inte minst kopplat till personlig integritet och hantering av känsliga uppgifter. Malmö stad ska arbeta tillsammans med statliga myndigheter och SKR för att ta fram stöd och vägledning, så att kommunens nämnder och bolag ska kunna nyttja AI på ett rättssäkert och etiskt sätt.

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och bolag men i olika omfattning.

FINANSIELLT MÅL

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettolån samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. De tre indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna.

Det finns också behov av att planera för överskott över tid i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning och bidrar på så sätt till en hållbar ekonomisk utveckling.

Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning och att utvecklingen av finansiella kostnader och avskrivningar ska följas. I det finansiella målet ingår också att lånekvoten, det vill säga räntebärande nettoskuld/nettotillgång i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, inte ska överstiga 30 procent. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Målvärden för de tre indikatorerna 2026 är:

- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella stats bidrag och utjämning ska följas.

UPPDRAG

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att se över strukturen för styrning och uppföljning av kommunfullmäktigemålen inför budget 2027.

RIKTLINJER FÖR NÄMNDER OCH BOLAG

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder samt bolags- och förbundsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsen ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

Malmö Energi och Hållbarhet AB har för närvarande undantag från att upprätta budget och internkontrollplan, till dess bolaget får en operativ verksamhet. Förberedelser för att göra bolaget operativt pågår och planeras för beslut i slutet av året i syfte att bolaget ska vara operativt från början av 2026. I samband med detta kommer en budget att upprättas.

Riktlinjer för nämnds- och bolagsbudget

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden eller bolagsstyrelsen omfattas av. Budgeten ska även innehålla en plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige.

Riktlinjer för planering och uppföljning av kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Respektive nämnd eller bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden. Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året, utifrån planeringen, följa upp, analysera och bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemålen. Uppföljningen ska återrapporteras till kommunstyrelsen i delårsrapport respektive årsanalys. Rapporteringen ska ligga till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om förflyttningen i riktning mot respektive kommunfullmäktigemål. I slutet av mandatperioden ska nämnder och bolag följa upp och analysera om önskad förflyttning har uppnåtts. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar gällande planering och genomförande av kommunfullmäktigemålen.

Malmö Stadshus AB är moderbolag för kommunens bolag och bedriver ingen egen operativ verksamhet. Därav har de ingen möjlighet att direkt påverka något av kommunfullmäktiges mål. Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens eller bolagets årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med nämndens eller bolagets årsanalys.

Riktlinjer för ekonomi

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför ha upprättade interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt

andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.
Nämnderna ska följa riktlinjen om intern prissättning där huvudregeln är självkostnad.

Nämndernas ansvar för ekonomiska ramar

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

Befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2026 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Uppföljning för nämnder och helägda bolag under året samt konsekvenser för kommande år

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten. Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning kan kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

Nämndernas investeringar, finansiell leasing och lokalförhyrning

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även vid inhyrning av

lokaler och finansiell leasing, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift avses både investeringsutgift och driftkostnader såsom rivning och sanering.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommun- styrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i *Policy för lokalförsörjning*.

Vid hyra av lokal från extern hyresvärd krävs kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern inhyrning menas all inhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera anskaffning av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö Leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera anskaffning av lös egendom med leasing om värdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

RIKTLINJER FÖR RESULTATUTJÄMNINGSRESERV OCH RESULTATRESERV

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatreserv (RER) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle och därmed kunna upprätthålla en god ekonomisk hushållning.

Syftet med reserven är att kunna bygga upp reserven under goda tider och på så sätt skapa förutsättningar för att under kommande år uppnå god ekonomisk hushållning. I årsbokslutet för 2024 uppgick Malmö stads resultatreserv till 16 mnkr.

Kommuner och regioner som har en resultatutjämningsreserv som avses i 11 kap. 14 § i den äldre lydelsen av kommunallagen får ha kvar resultatutjämningsreserven till utgången av 2033, då kvarvarande medel upplöses i eget kapital. I årsbokslutet för 2024 uppgick Malmö stads resultatutjämningsreserv till 5 744 mnkr.

Reservering av medel till RER

Reservering till en resultatreserven får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Resultatreserven får uppgå till högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Disponering av RER

Enligt kommunallagen får medel från en resultatreserv (RER) användas för att en god ekonomisk hushållning ska uppnås.

Disponering av medel från resultatreserven kan ske för att täcka ett negativt balanskravsresultat och kan disponeras vid omvärldsförändringar eller kostnadsökningar som på kort sikt påverkar stadens resultat negativt, förutsatt att det främjar en god ekonomisk hushållning. Om medel från resultatreserven har använts ska det framgå i förvaltningsberättelsen till vad och varför medlen har använts.

Härutöver gäller för Malmö stad:
I Malmö stad ska resultatreserven inte användas för att täcka långsiktiga kostnadsökningar, för att möta ökade ambitioner eller kompensera för gällande verksamhetsdrift.

I planeringen av att använda RER tas en analys fram gällande de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna.

Disponering av RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.

Härutöver gäller för Malmö stad:
Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS

PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR

Utveckling av kommunernas ekonomi

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i oktober gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner Aktuell ekonomi 25:47):

”Svensk ekonomi befinner sig i en segdragen lågkonjunktur. Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett tillfälligt bakslag under våren 2025. Orsaken var den stigande osäkerheten i vår omvärld, inte minst kopplad till höjda tullar, som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer fortsätter att vara svag både i år och nästa år, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid.”

”Sammantaget växlar BNP-tillväxten upp kommande två år. Utan någon större draghjälp från omvärlden blir det dock en relativt långsam återhämtning. BNP antas inte nå nivån för potentiell BNP förrän i slutet av 2027.”

”Lågkonjunkturen fortsätter att prägla arbetsmarknaden i år. Den låga takten i produktionen just nu innebär att antalet arbetade timmar minskar i år, likt förra året, och sysselsättningen blir i det närmaste oförändrad. I takt med en allt högre BNP-tillväxt kommer sysselsättningen börja öka nästa år. Men framför allt kommer produktiviteten stärkas. I första hand kommer den för närvarande lediga kapacitet som finns att börja användas när produktionen ökar. Under 2027 återhämtar sig arbetsmarknaden allt snabbare vilket märks i form av högre tillväxt av arbetade timmar, allt fler sysselsatta och en arbetslöshet som faller allt snabbare.”

”SKR:s sammantagna bedömning är att skatteunderlagets ökningstakt i år blir starkare än 2024 samt att den underliggande utvecklingen ligger nära ett historiskt genomsnitt. […] Som genomsnitt för perioden 2025–2029 beräknas det underliggande skatteunderlaget öka med 4,3 procent per år, något lägre än den genomsnittliga ökningen under tioårsperioden 2015–2024 (4,5 procent).”

”Den låga prisökningen 2025 ger en stor real ökning av skatteunderlaget, efter två år av real nedgång. I genomsnitt ökar skatteunderlaget i reala termer med 1,4 procent 2026–2029. Den underliggande ökningen är dock något starkare, då skatteförändringar drar ner det faktiska skatteunderlaget Stora kostnadsökningar 2023 och 2024 har dock urholkat kommunsektorns köpkraft varaktigt. ”

Sveriges Kommuner och Regioner har i cirkulär 25:47 presenterat planeringsförutsättningar för åren 2025–2029. SKR gör i prognosen bedömningen att konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,5 procent för 2026 och ökningen av konsumentprisindex till 0,9 procent. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 2,7 procent. SKR:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

Utveckling av timlön och KPI (SKR okt 2025)

Årlig procentuell förändring	2024	2025	2026	2027	2028
Timlön, konjunkturlönestatistik	4,1%	3,7%	3,5%	3,5%	3,5%
KPI, konsumentprisindex	2,8%	0,7%	0,9%	2,1%	3,2%

Befolkningen

Malmös befolkning växte med cirka 3 500 personer under 2024 och vid årets slut hade staden 365 644 invånare. Befolkningen förväntas fortsätta öka, men med en något lägre tillväxttakt. Under 2025 beräknas Malmö växa med cirka 3 200 invånare och därefter med i snitt 2 600 invånare per år fram till år 2035. Vid slutet av planperioden, år 2028, beräknas befolkningen uppgå till cirka 377 000 invånare. Nedbruten på stadens 136 delområden bedöms en tredjedel av den långsiktiga befolkningstillväxten till och med 2030 ske i de två delområdena Hyllievång och Västra hamnen.

Årets prognos visar generellt på en lägre befolkningstillväxt än föregående års prognos. Detta beror främst på en något minskad inflyttning. En osäkerhetsfaktor i årets prognos gäller utvecklingen i Ukraina. Prognosen utgår vid beräkning av demografieffekt från att de som har flytt från Ukraina till Sverige kommer att stanna kvar.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2026 baseras på, samt en jämförelse med förra årets budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

Antal invånare, budget

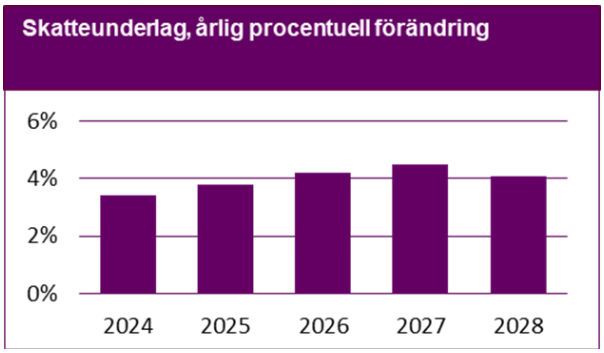
Ålder	2026	2025	Förändring
0	4 425	4 325	100
1-5	20 944	21 304	-360
6-15	41 619	41 935	-316
16-19	16 011	15 545	466
20-64	229 896	228 357	1 539
65-79	41 044	40 541	503
80+	16 275	15 644	631
Totalt	**370 214**	**367 651**	**2 563**

Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna på olika sätt och i olika utsträckning. Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar gymnasieverksamhet och äldreomsorg. Ökningen är 3,0 procent i åldersgruppen 16–19 år och 4,0 procent i åldersgruppen 80 år eller äldre. Antalet barn i förskoleålder, 1–5 år, förväntas minska med 1,7 procent och antalet barn i grundskoleålder, 6-15 år, förväntas minska med 0,8 procent.

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Intäkterna från skatteintäkter och generella bidrag för år 2026 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från oktober 2025.

Som genomsnitt under perioden 2025–2028 beräknas det faktiska skatteunderlaget öka med 4,2 procent per år, vilket är i linje med det historiska genomsnittet.



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en oförändrad utdebitering med 21,24 procent. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 940 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2025. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 35 mnkr.

BUDGET 2026 MED PLAN FÖR ÅREN 2027–2028

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i oktober 2025. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2025 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2025 samt 31 december 2025.

Utrymme för kostnadsökningar

Jämfört med budget 2025 har nämndernas ramar räknats upp för ökade kostnader om 2,7 procent.

Demografi

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2025. (Demografiberäkningarna och principerna för dessa beskrivs mer ingående i bilaga till budgetärendet ”Principer för beräkning av demografieffekt 2026”)

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 201 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

Bolag och kommunalförbund

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräkningen fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2026 och är i flera fall beroende av uppräkningar utifrån olika avtal.

I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2025 en förväntad effekt inom Malmö Stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.

Räntor och utdelningar

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från Delårsrapport 2025 med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5 procent. I de finansiella intäkterna ingår ingen utdelning från bolag inom kommunkoncernen för år 2026.

Revisorskollegiet

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

Antaganden och tekniska justeringar

Budget 2026 baseras på budget 2025 med justeringar för tilläggsbeslut som tagits under 2025 samt nedanstående antaganden och tekniska justeringar. Tilläggsbudget under 2025 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2025. I budget 2026 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden**, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats **tekniska nämnden** samt ökat kommunbidrag till **fritidsnämnden** avseende P-hus inom stadionområdet.

Valnämndens kommunbidrag har justerats med 0,45 mnkr avseende medel erhållna i budget 2025 avseende förberedelse inför allmänna val 2026.

Kommunstyrelsens kommunbidrag har justerats med -4,75 mnkr för erhållna medel i budget 2024 och 2025 avseende nyttjanderättsavtal med Easyfairs Nordic AB. I budget 2024 beslutades att omföra 2,3 mnkr från kommunstyrelsen till fritidsnämnden avseende Flamman KB. I budget 2026 förs kommunbidraget tillbaka till kommunstyrelsen. I budget 2025 erhöll nämnden tillfälliga medel om 3,26 mnkr för Idéburet offentligt partnerskap (IOP) och Rädda barnen, WHO:s nätverk GNAFCC samt Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism, kommunbidraget 2026 har korrigerats ned med motsvarande belopp. Kommunbidraget har även justerats med -7 mnkr avseende tillfälliga medel i budget 2025 för föreningsbidrag.

Servicenämndens kommunbidrag har justerats med -19 mnkr avseende externt uthyrda objekt. Nämndens ram för driftkonsekvenser i investeringsprojekt har justerats med +65 mnkr.

Tekniska nämnden har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,8 mnkr. Nämndens ram för driftkostnader i investeringsprojekt har justerats med -22 mnkr och ramen för exploateringsverksamhet, vilken är en intäktsram, har justerats med +15 mnkr.

Tekniska nämndens ram för Hamnanläggningar, vilken är en intäktsram, har justerats med +9,5 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag har justerats med -3 mnkr avseende tillfällig ramförstärkning i budget 2025.

Grundskolenämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende medel i budget 2025 för Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Nämndens kommunbidrag har även justerats med -50 mnkr avseende tillfällig satsning i budget 2025.

Förskolenämndens kommunbidrag har justerats med -25 mnkr avseende tillfällig satsning i budget 2025.

Kulturnämndens kommunbidrag har justerats med -1 mnkr avseende tillfälliga medel i budget 2025 för avseende allaktivitetshus, Kulturfyren och kulturskola.

Fritidsnämndens kommunbidrag har justerats med -2,3 mnkr. I budget 2024 beslutades att omföra 2,3 mnkr från kommunstyrelsen till fritidsnämnden avseende Flamman KB. I budget 2026 förs kommunbidraget tillbaka till kommunstyrelsen. Nämndens kommunbidrag justeras även för delårseffekt 2026 för driftkonsekvenser avseende Rosengård Södra IP.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag har justerats med -50 mnkr avseende tillfällig satsning i budget 2025 avseende kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende tillfälliga medel i budget 2025 för stöd till civilsamhället. Kommunbidraget har förstärkts med +10,5 mnkr avseende medel för LSS-utbyggnad.

En **sänkning av PO-pålägget**, från 41,39 procent till 40,66, i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2026 beräknas minska med sammanlagt cirka 91 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att anpassas till de minskade kostnaderna.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2025).

Övriga förändringar

Valnämndens kommunbidrag förstärks under 2026 med 26,714 mnkr avseende förberedelse och genomförande av val 2026.

Kommunstyrelsens ram förstärks med totalt 29,41 mnkr avseende
- 1,11 mnkr under 2026 för Idéburet partnerskap (IOP), jämlik hälsa Lindängen
- 0,8 mnkr under 2026 för medlemskap i WHO:s nätverk GNAFCC
- 1,5 mnkr under 2026 för stadens arbete med mänskliga rättigheter och mot rasism med fokus på Plan mot islamofobi och antimuslimsk rasism
- 5 mnkr för kunskapsplattform mänskliga rättigheter
- 2,5 mnkr för arbete med ökat valdeltagande och delaktighet
- 12 mnkr för arbete med Generate District, fler företagsetableringar, serviceinriktad myndighetsutövning, matinnovation och Copenpay
- 5 mnkr för upphandling av ekonomisystem, förvaltningens flytt till rådhuset samt för stadens visselblåsarfunktion
- 1,5 mnkr för implementering av analyssystem för att kunna följa inköpsmönster och koldioxidutsläpp

Kommunstyrelsens anslag till förfogande förstärks med totalt 79,5 mnkr avseende
- 6 mnkr för MINC - Japan house och jobbaccelerator
- 4 mnkr under 2026 för pott avseende serviceinriktad myndighetsutövning
- 2 mnkr för ytterligare sommarkollo i ny fastighet, stiftelsen Malmö Sommargårdar
- 20 mnkr för utsläppspott och CO2-budget
- 5 mnkr för grönska och hav
- 2 mnkr för arbete med Afrofobiplan
- 35 mnkr under 2026 (25 mnkr ligger kvar från och med 2027) för arbete med IT-säkerhet, digitalisering och beredskap

• 7,5 mnkr för Demokrativeckan (Malmö möts)
• 15 mnkr under 2026 för samverkan skolfrukost
• 3 mnkr för arbetsskor till medarbetare inom pedagogisk verksamhet samt servicenämnden
• 10 mnkr för Unga i risk
• - 8 mnkr Lovaktiviteter – *medel fördelas permanent direkt till berörda nämnder*
• - 5 mnkr Öppna Malmö – *ersätts med Demokrativeckan ovan*
• - 5 mnkr Valdeltagande – *del av medel fördelas permanent till kommunstyrelsen*
• - 8 mnkr Antirasism/kunskapsplattform – *ersätts med Afrofobiplan ovan samt MR-plattform*
• - 4 mnkr övrig post som justeras ned

Servicenämndens kommunbidrag förstärks med 7 mnkr för att realisera *utvecklingsplan för kommungemensam IT och digitalisering 2026*.

Tekniska nämndens ram justeras med totalt – 11,1 mnkr avseende.
• 7,5 mnkr under 2026 för sommarbusskort för åldrarna 15–19 år
• 5 mnkr för bättre tider avseende busskort för äldre
• 2,4 mnkr för lovaktiviteter
• -26 mnkr till följd av förändrad finansiering i avtal med Region Skåne avseende Malmöpendeln

Stadsbyggnadsnämndens ram förstärks med totalt 12,2 mnkr avseende
• 1,5 mnkr under 2026 avseende arbete med tillsyn
• 2,7 mnkr avseende biosfär
• 6 mnkr avseende förändringar av plan- och bygglovsbestämmelser PBL
• 1 mnkr under 2026 för arbete med Malmö in the making
• 1 mnkr för stärkt arbete med klimatneutralt byggande

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens ram förstärks med totalt 15,4 mnkr avseende
• 10 mnkr under 2026 för jobbsatsning
• 5,4 mnkr för Unga i risk

Grundskolenämndens ram förstärks med totalt 48 mnkr avseende
• 2 mnkr under 2026 för stadens arbete med mänskliga rättigheter och mot rasism med fokus på Plan mot islamofobi och antimuslimsk rasism
• 1 mnkr för Unga i risk
• 40 mnkr för arbete med särskilt stöd och elevhälsa
• 5 mnkr under 2026 för kompetenslyft

Förskolenämndens kommunbidrag förstärks med 40 mnkr under 2026 (20 mnkr ligger kvar från och med 2027) för mindre barngrupper, förskolelärare och kompetenslyft.

Kulturnämndens kommunbidrag förstärks med totalt 33,305 mnkr avseende
• 0,655 mnkr för produktion av migrationsutställning på Wisdome inom ramen för Öppna Malmö
• 1 mnkr för Marinpedagogiskt Center och Naturum Öresund
• 5 mnkr för El sistema, kulturskola och kulturell allemansrätt
• 15 mnkr för fler allaktivitetshus och allaktivitetshuset på Holma/Kroksbäck
• 2,65 mnkr för lovaktiviteter
• 4 mnkr för Kulturhyllan i Hyllie
• 2 mnkr för studieförbunden
• 2 mnkr för Fria kulturlivet och kulturmötesplatser
• 1 mnkr under 2026 för framtagande av kulturlivsanalys

Fritidsnämndens kommunbidrag förstärks med totalt 24,2 mnkr
• 8 mnkr för jämställdhetspott och jämlikhetspott
• 3 mnkr för bättre öppettider fritidsgårdar
• 2 mnkr för kolloverksamhet stiftelsen Malmö Sommargårdar
• 8,3 mnkr för Unga i risk
• 2,9 mnkr för lovaktiviteter

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag förstärks under 2026 med 20 mnkr för kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag förstärks totalt med 84,2 mnkr avseende
• 55,2 mnkr för LSS-utbyggnad
• 20 mnkr för assistans, insatser, boendestöd och handläggning
• 7 mnkr under 2026 för kompetenslyft
• 0,5 mnkr för drift av mötesplats i Fifh:s regi (Föreningen Idrott För Handikappade Malmö)
• 1,5 mnkr för Unga i risk

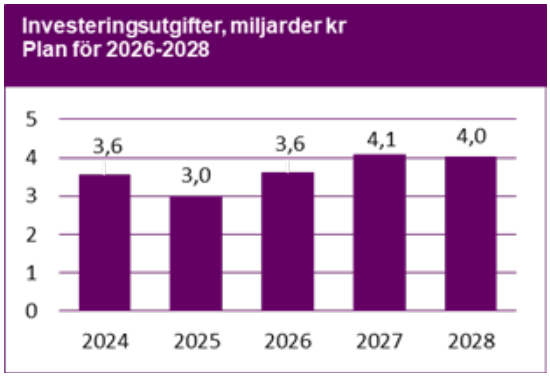
Arbetsmarknads- och socialnämndens kommunbidrag förstärks totalt med 8,8 mnkr avseende
• 5 mnkr under 2026 för kompetenslyft
• 3,8 mnkr för Unga i risk

Investeringsverksamhet

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i inventarier.

Investeringsnivå

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2026 angett investeringsbehov för åren 2026–2031. I samband med delårsrapporten hade nämnderna möjlighet att uppdatera investeringsbehoven för perioden, vilket innebar en ökning totalt sett jämfört med budgetskrivelserna.



Diagrammet ovan visar investeringsäskande för budgetåret 2026 samt för planåren 2027 och 2028. För åren 2024 och 2025 visas utfall respektive prognos.

Inkomster under 2026 i form av investeringsbidrag beräknas till 130 mnkr och omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden planeras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

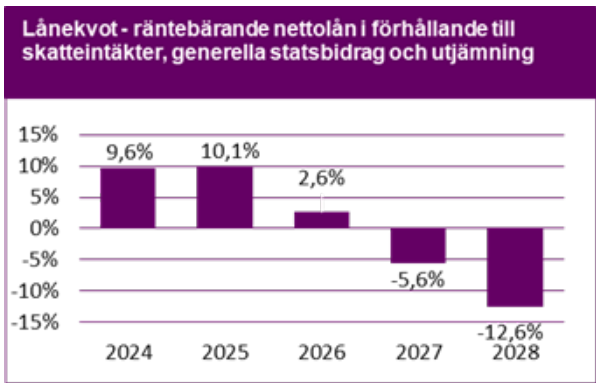
EKONOMISK ANALYS

Resultatutveckling

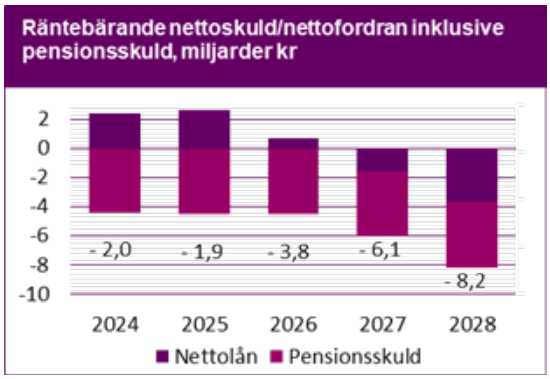
För åren 2026–2028 budgeteras ett nollresultat för respektive år.

Lånekvot och räntebärande nettoskuld/nettofordran

Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning år 2026. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 procent under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

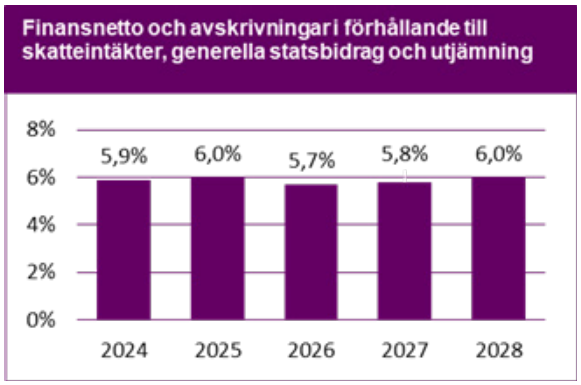


Vid ingången av 2026 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 1,9 mdkr om pensionsskulden inkluderas. Under 2026 beräknas en nettoskuld uppgående till cirka 3,8 mdkr. Under de två kommande åren ökar skulden med cirka 2,3 mdkr respektive 2,1 mdkr till följd av fortsatt höga investeringsnivåer.



Finansnetto och avskrivningar

Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas. Nivåerna påverkas av den finansiella kostnaden för pensioner, vilken kan variera mellan åren.



KONCERNFÖRETAGENS EKONOMI

Malmö stad inhämtar ekonomisk information genom bolagens och kommunalförbundens budgetskrivelser.

Resultatutveckling

I budgetskrivelserna för 2026 prognostiserar bolag och kommunalförbund samlade intäkter på 10 mdkr. Intäkterna väntas fortsätta öka till cirka 11 mdkr år 2028, vilket motsvarar en tillväxt på cirka 19 procent. Kostnaderna ligger kvar på en hög nivå men bedöms inte öka i samma takt som under 2023 och 2024, vilket bidrar till en successiv resultatförbättring efter 2026.

Resultatet efter finansiella poster beräknas uppgå till 175 mnkr år 2026, vilket är 76 mnkr lägre än prognosen för 2025. Därefter förväntas resultatet successivt stärkas till 231 mnkr 2027 och 297 mnkr 2028. Den lägre nivån 2026 förklaras främst av tillfällig resultatnedgång i några delägda bolag, medan förbättringen därefter drivs av ökade intäkter och stabilare kostnadsutveckling.

Investeringsverksamheten

För de kommande fem planeringsåren planeras investeringar i nyproduktion av bostäder och mobilitetshus, förvärv av fastigheter och mark, solceller och energilagring, fordon och laddinfrastruktur samt i vattenproduktion, avloppsrening och koldioxidinfångning. Bolag och kommunalförbund har i sina budgetskrivelser för år 2026 angett investeringar för åren 2026-2031 om totalt 31 mdkr.

Tabellen nedan visar investeringsplaner för budgetåret 2026 samt för planeringsåren. I investeringstabellen för VA SYD för perioden 2029–2031 redovisas endast investeringar inom programmet Maxima, i enlighet med det investeringsavtal som fastställts av ägarkommunernas kommunfullmäktige.

Tabellen nedan visar investeringsplaner för budgetåret 2026 samt för planeringsåren.

Investeringsplan Bolag och kommunalförbund 2026-2031, tkr

Belopp i mnkr	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	TOTALT 2026-2031
UTGIFTER							
Helägda bolag inom koncernen Malmö Stadshus AB							
MKB Fastighets AB - koncern	1 196	1 678	1 256	1 674	954	1 350	8 108
Boplats Syd AB	1	1	1	1	1	1	6
Malmö Kommuns Parkering AB	81	159	593	390	168	104	1 495
Malmö Leasing AB	75	80	80	80	75	75	465
Malmö Live Konserthus AB	4	9	2	9	2	11	37
Malmö Stadsteater AB	3	3	3	3	3	3	18
SUMMA	**1 360**	**1 930**	**1 935**	**2 157**	**1 203**	**1 544**	**10 129**
Delägda bolag							
Copenhagen Malmö Port AB - koncern	51	51	51	51	51	51	303
Sydskånes Avfallsaktiebolag - koncern	250	216	216	150	150	150	1 132
Sydvatten AB	596	444	456	301	475	571	2 843
SUMMA	**897**	**711**	**723**	**502**	**676**	**772**	**4 278**
Kommunalförbund							
VA SYD	2 050	2 290	3 819	2 170	3 408	2 371	16 108
Räddningstjänsten Syd	28	55	44	45	43	36	251
SUMMA	**2 078**	**2 345**	**3 863**	**2 215**	**3 451**	**2 407**	**16 359**
INVESTERINGAR TOTALT	**4 335**	**4 986**	**6 521**	**4 874**	**5 330**	**4 723**	**30 766**

Siffrorna i tabellen avser 100% av bolagens och kommunalförbundens investeringar.

Finansieringsbehov

Finansieringen av investeringar sker till stor del med egna medel, men en del kommer att behöva lånefinansieras. Bolagens och kommunalförbundens lånebehov av Malmö stad uppgår till 1,8 mdkr 2026 och 2,5 mdkr 2027.

FINANSIELLA RAPPORTER

DRIFTBUDGET

Belopp i tkr	BAS	Index %	Index kr	Demografi	Övrigt	KB 2026
Kommunfullmäktige	28 004	2,7%	756			28 760
Revisorskollegiet *)	14 514	2,7%	395			14 909
Valnämnd	2 518	2,7%	68		26 714	29 300
Överförmyndarnämnd	35 686	2,7%	966			36 652
Kommunstyrelse	477 227	2,7%	12 931		29 410	519 568
KS anslag till förfogande	199 833	2,7%	5 396	58 700	79 500	343 429
Servicenämnd	229 301	2,7%	7 561		7 000	243 862
Driftkostnader i investeringsprojekt	115 000					115 000
Teknisk nämnd	1 180 245	2,7%	31 967		-11 100	1 201 112
Exploateringsverksamhet	-175 000					-175 000
Driftkostnader i investeringsprojekt	8 000					8 000
Hamnanläggningar	-44 100					-44 100
Miljönämnd	88 973	2,7%	2 418			91 391
Stadsbyggnadsnämnd	114 199	2,7%	3 105		12 200	129 504
Bostadsanpassningsbidrag	29 846	2,7%	806			30 652
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 228 401	2,7%	60 345	50 800	15 400	2 354 946
Grundskolenämnd	5 911 570	2,7%	160 241	-41 800	48 000	6 078 011
Förskolenämnd	3 144 243	2,7%	85 221	-56 600	40 000	3 212 864
Kulturnämnd	643 004	2,7%	17 418	2 262	33 305	695 989
Fritidsnämnd	708 626	2,7%	19 179	1 790	24 200	753 795
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 854 206	2,7%	104 512	105 674	20 000	4 084 392
Funktionsstödsnämnd	2 749 695	2,7%	74 509	40 104	84 200	2 948 508
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 305 043	2,7%	116 544	39 966	8 800	4 470 353
SUMMA NÄMNDERNA	**25 849 034**		**704 338**	**200 896**	**417 629**	**27 171 897**
Skatter och generella statsbidrag	-27 231 168					-27 231 168
Personalförsäkringar/pensioner	430 159					430 159
Bolag/kommunalförbund	282 952		5 624			288 576
Räntor och utdelningar	-676 028					-676 028
Gemensamma anläggningar och övrigt	17 394				-830	16 564
SUMMA KOMMUNEN	**-1 327 657**		**709 962**	**200 896**	**416 799**	**0**

**) Den slutliga budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium.*

INVESTERINGSPLAN

Belopp i tkr	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	TOTALT 2026-2031
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Kommunstyrelse	10 000	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	17 500
Teknisk nämnd	760 000	700 000	650 000	720 000	720 000	720 000	4 270 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	380 000	450 000	500 000	500 000	500 000	500 000	2 830 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	110 000	150 000	150 000	80 000	80 000	80 000	650 000
Miljönämnd	1 100	2 500	1 600	1 100	1 200	1 200	8 700
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	25 000	35 000	35 000	20 000	35 000	35 000	185 000
Grundskolenämnd	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	354 000
Förskolenämnd	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000
Kulturnämnd	43 000	42 000	51 500	32 000	32 000	32 000	232 500
Fritidsnämnd	15 000	15 000	25 000	28 000	28 000	28 000	139 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	45 000	35 000	45 000	35 000	55 000	35 000	250 000
Funktionsstödsnämnd	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	120 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Servicenämnd	2 055 000	2 530 000	2 436 000	2 147 000	1 815 000	1 545 000	12 528 000
Finansiering	32 000						32 000
SUMMA	**3 612 450**	**4 097 350**	**4 026 950**	**3 695 950**	**3 399 050**	**3 109 050**	**21 940 800**

FINANSIELL LEASING							
INKOMSTER (teknisk nämnd)							
Storstadspaketet för Malmö stad	130 000	150 000	170 000	160 000	240 000	220 000	1 070 000
SUMMA	**130 000**	**150 000**	**170 000**	**160 000**	**240 000**	**220 000**	**1 070 000**

RESULTATRÄKNING

Belopp i mnkr	**Utfall 2024**	**Prognos 2025**	**Budget 2026**	**Plan 2027**	**Plan 2028**
Verksamhetens intäkter	5 529	4 805	5 492	5 596	5 650
Verksamhetens kostnader	-29 100	-28 850	-31 165	-32 313	-33 293
Avskrivningar	-1 512	-1 575	-1 600	-1 636	-1 681
Verksamhetens nettokostnader	**-25 083**	**-25 620**	**-27 273**	**-28 353**	**-29 324**
Skatteintäkter	18 056	18 955	19 827	20 870	21 812
Generella statsbidrag och utjämning	7 302	7 249	7 404	7 498	7 597
Verksamhetens resultat	**275**	**584**	**-42**	**15**	**85**
Finansiella intäkter	658	501	547	566	628
Finansiella kostnader	-641	-498	-505	-581	-731
Resultat efter finansiella poster	**292**	**587**	**0**	**0**	**0**
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	**292**	**587**	**0**	**0**	**0**
Resultat efter balanskravsjustering	*270*	*557*			

(Årets resultat justerat med realisationsvinster)

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Tillgångar					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	29 342	30 745	32 742	35 183	37 509
Finansiella anläggningstillgångar	18 886	20 262	22 136	24 633	27 317
Anläggningstillgångar	**48 228**	**51 007**	**54 878**	**59 816**	**64 826**
Bidrag till statlig infrastruktur	58	58	58	58	58
Omsättningstillgångar	3 926	4 152	4 152	4 152	4 152
Summa Tillgångar	**52 212**	**55 217**	**59 088**	**64 026**	**69 036**
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat	292	587	0	0	0
Resultatutjämningsreserv	5 744	5 744	5 744	5 744	5 744
Övrigt eget kapital	18 127	18 419	19 006	19 006	19 006
Eget kapital	**24 163**	**24 750**	**24 750**	**24 750**	**24 750**
Pensionsavsättning	4 446	4 536	4 501	4 495	4 536
Andra avsättningar	206	206	206	206	206
Avsättningar	**4 652**	**4 742**	**4 707**	**4 701**	**4 742**
Långfristiga skulder	18 008	19 384	23 290	28 234	33 203
Kortfristiga skulder	5 389	6 341	6 341	6 341	6 341
Skulder	**23 397**	**25 725**	**29 631**	**34 575**	**39 544**
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	**52 212**	**55 217**	**59 088**	**64 026**	**69 036**
Pensionsförmåner intjänade före 1998	*-4 685*	*-4 490*	*-4 235*	*-4 005*	*-3 811*

FINANSIERINGSANALYS

Belopp i mnkr	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat	292	587	0	0	0
Avskrivningar	1 512	1 575	1 600	1 636	1 681
Pensionsavsättning	1 009	90	-35	-6	41
Andra avsättningar	13	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-22	-325	-175	-220	-220
Medel från verksamheten	**2 804**	**1 927**	**1 390**	**1 410**	**1 502**
Minskning/ökning övr. långfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Minskning/ökning förråd m.m.	0	0	0	0	0
Försäljning/inköp exploateringsmark	0	295	175	220	220
Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar	431	0	0	0	0
Minskning/ökning förutbetalda investeringsbidrag	92	169	130	150	170
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	214	771	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	**737**	**1 235**	**305**	**370**	**390**
Kassaflöde investeringsverksamhet	**-3 468**	**-2 948**	**-3 629**	**-4 077**	**-4 007**
Räntebärande fordringar	-557	-1 446	-1 842	-2 497	-2 684
Räntebärande lån	601	1 388	3 776	4 794	4 799
Kassaflöde finansieringsverksamheten	**44**	**-58**	**1 934**	**2 297**	**2 115**
KASSAFLÖDE	**117**	**156**	**0**	**0**	**0**